

บริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน)  
CITY STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED

CITY STEEL PCL.  
Metal TECHNOLOGY™



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /  
รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)

We built our future on your satisfaction.  
We built our reputation on quality.  
Customer satisfaction is our first priority.  
Our services start before we sell.



สารบัญ

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	17
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	21
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	27
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42

**ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	46
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	57
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	66
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	73

**ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

80

**ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

144

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	146
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	154
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	156
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	158
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	162
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	171

# วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมโลหะแปรรูป  
ซึ่งมีผลกำไรต่อเนื่อง และมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดีบริษัทหนึ่งในประเทศไทย

# พันธกิจ

สร้างความประทับใจแก่ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพ  
ให้ความมั่นคงในอาชีพและผลตอบแทนอันพึงพอใจแก่พนักงาน  
เพิ่มคุณค่าของการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น  
พัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีที สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ ปัจจุบัน บริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มเหล็ก (STEEL) ของการจัดกลุ่มของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทางตรง 3 บริษัท คือ บจก. สยาม ไอโซ โพร, บจก. มาร์ค เวลด์โปรด, และ บจก. ชิตี สตีล โปรดักส์ และบริษัทย่อยทางอ้อมอีก 1 บริษัท คือ CT Universal Company Limited โดยดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐเซเชลส์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ โดยมีวิสัยทัศน์ ที่จะมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมโลหะแปรรูป มีการดำเนินงานที่มีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง และเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลที่ดีบริษัทหนึ่งในประเทศไทย ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะอย่างมากมาย พร้อมทั้งมีการให้บริการที่เกี่ยวกับโลหะอย่างหลากหลาย เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน โดยมีการใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการผลิตเพื่อให้สินค้ามีคุณภาพที่ดี รวมถึงการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาและมีประสิทธิภาพในการให้บริการที่ดีที่สุดกับลูกค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ฝ่ายอีกด้วย ดังพันธกิจขององค์กร ที่จะสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่เยี่ยมไป ด้วยคุณภาพ ให้ความมั่นใจในอาชีพและผลตอบแทนอันพึงพอใจแก่พนักงาน เพิ่มคุณค่าของการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น และพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนของงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียวคือ การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 39,500 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมีการแยกสายงานการขายและการผลิตออกเป็น 2 สายงานคือ (1) สายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะเกี่ยวกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียงสินค้า, และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะอื่นๆ และ (2) สายงานผลิตและจำหน่ายโลหะ, ชิ้นส่วนโลหะ, และผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป รวมทั้งการให้บริการด้านโลหะครบวงจร นอกจากนี้แล้ว เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน กลุ่มบริษัทยังได้มีการจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอีกด้วย

### 1.1.1. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยโลหะ ผลิตและติดตั้งงานโครงสร้างโลหะ ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง บริการด้านงานโลหะครบวงจร และจำหน่ายโลหะ เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของผู้ประกอบการ รวมทั้งความได้เปรียบของเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตสินค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง (Product Differentiation) ประกอบกับการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างสูงสุด จนได้รับความไว้วางใจในสินค้าและบริการ ดังนั้นในด้านการผลิตและการบริการ กลุ่มบริษัทจึงตั้งเป้าหมายในการเป็นผู้นำในการผลิตและการบริการเกี่ยวกับงานโลหะที่ครบครัน โดยผลิตสินค้าด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าสูงสุด และเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน โดยมีต้นทุนในการผลิตที่ต่ำด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายด้านคุณภาพของกลุ่มบริษัท คือ **"ผลิตภัณฑ์ดี มีคุณภาพ ประทับใจลูกค้า ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาอย่างต่อเนื่อง"**

ในด้านการตลาด กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายการเติบโตของยอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5-10 ต่อปี โดยจะเน้นรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน การขยายช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยวิธีการขยายฐานลูกค้าใหม่ และการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่เกื้อหนุนต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



### 1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- » ปี 2538 เริ่มก่อตั้ง “บริษัท ซิตี สตีล จำกัด” เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัท 1 ล้านบาท เริ่มดำเนินการผลิตอุปกรณ์จัดเก็บ อุปกรณ์ลำเลียง และผลิตภัณฑ์จากโลหะ
- » ปี 2545 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002:1994 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 31 ล้านบาท
- » ปี 2546 ได้รับตราสินค้า “Thailand's Brand” จากกรมส่งเสริมการส่งออก เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 59 ล้านบาท
- » ปี 2547 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2000 เปิดศูนย์บริการงานโลหะ (สาขา 1) “บจก. สยาม ไอโซ โปร” เริ่มดำเนินการผลิต โดยได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 200 ล้านบาท จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2547
- » ปี 2549 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 300 ล้านบาท ได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มการซื้อขายหุ้นครั้งแรกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549
- » ปี 2550 “บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์” เริ่มดำเนินการผลิต โดยได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- » ปี 2552 จัดตั้ง “บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์” เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัท 100 ล้านบาท
- » ปี 2553 “บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์” เริ่มดำเนินการผลิต โดยได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- » ปี 2554 “บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์” เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 270 ล้านบาท
- » ปี 2555 ได้รับรางวัล “SET AWARDS” รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 10,000 ล้านบาท กลุ่มที่ 4
- » ปี 2557 จัดตั้ง “CT Universal Company Limited” ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต ในการจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม, สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค, และลงทุนในธุรกิจใหม่
- » ปี 2560 จัดตั้ง “CT Universal Company Limited” ในประเทศสาธารณรัฐเซเชลส์ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต ในการจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม, สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค, และลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยมีการจ่ายชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว  
จดทะเบียนยกเลิก “CT Universal Company Limited” ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560  
“บจก. สยาม ไอโซ โปร” เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 370 ล้านบาท

## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

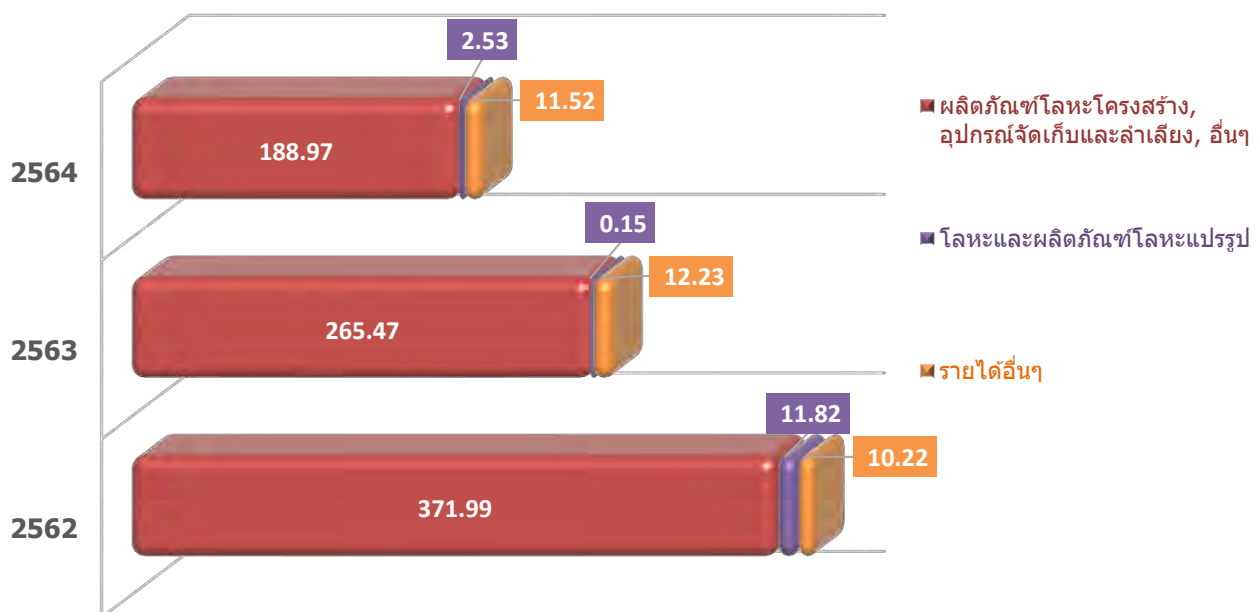
### 1.2.1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนของงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียวคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ โดยมีการแยกสายงานการขายและการผลิตออกเป็น 2 สายงาน คือ (1) สายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์

โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียงสินค้า, และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะอื่นๆ และ (2) สายงานผลิตและจำหน่ายโลหะ, ชิ้นส่วนโลหะ, และผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป รวมทั้งการให้บริการด้านโลหะครบวงจร รายได้ของกลุ่มบริษัทเกือบทั้งหมดมาจากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ รายได้จากจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศมีมูลค่าค่อนข้างน้อยและมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย

### ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ที่มาของรายได้	ดำเนินงานโดย	ปี 2561/2562 (ส.ค. 61 - ก.ค. 62)		ปี 2562/2563 (ส.ค. 62 - ก.ค. 63)		ปี 2563/2564 (ส.ค. 63 - ก.ค. 64)	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>จำหน่ายในประเทศ</b>							
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ	กลุ่มบริษัท	360.08	91.39	253.02	91.07	185.43	91.34
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ</li> </ul>	กลุ่มบริษัท						
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปและจำหน่ายโลหะ</li> </ul>	กลุ่มบริษัท	11.82	3.00	0.15	0.05	2.53	1.24
รวมรายได้จากในประเทศ		371.90	94.39	253.17	91.12	187.96	92.58
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>							
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ	กลุ่มบริษัท	11.91	3.02	12.45	4.48	3.54	1.74
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ</li> </ul>	กลุ่มบริษัท						
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปและจำหน่ายโลหะ</li> </ul>	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากต่างประเทศ		11.91	3.02	12.45	4.48	3.54	1.74
รายได้อื่นๆ	กลุ่มบริษัท	10.22	2.59	12.23	4.40	11.52	5.68
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>		<b>394.03</b>	<b>100.00</b>	<b>277.85</b>	<b>100.00</b>	<b>203.02</b>	<b>100.00</b>



### 1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียงผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป การจำหน่ายโลหะและชิ้นส่วนโลหะ และให้บริการด้านโลหะครบวงจร ให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "CITY STEEL" ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีผู้บริหารเป็นชุดเดียวกัน แต่ได้มีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นแต่ละสายงาน และมีทีมงานในการขายและการผลิต รวมทั้งสายการผลิตแยกจากกัน โดยผลิตภัณฑ์มีรูปแบบ คุณภาพ และมาตรฐานเท่าเทียมกัน ทั้งนี้การผลิตและให้บริการของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการตามความต้องการของลูกค้า เช่น รูปแบบ ขนาด วัตถุประสงค์การใช้งาน เป็นต้น ซึ่งสินค้าและบริการนั้นจะเป็นการผลิตและให้บริการตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทได้เซ็นนโยบายในการแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 สายงานธุรกิจ ดังนี้



1) สายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับงานโลหะ (Manufacturing of Metal Products) มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 3 ประเภท ดังนี้

(1) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะโครงสร้าง (Metal Fabrication)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้สำหรับเป็นโครงสร้างของสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ที่เป็นโลหะ (Constructional Products and Metal Fabrication) ทั้งที่เป็นตัวอาคาร ภายนอกอาคาร และภายในอาคาร เช่น โครงสร้างเสา โครงสร้างคาน โครงสร้างหลังคา โครงสร้างผนัง โครงสร้างบันได แบบเทพื้นสำหรับงานก่อสร้างในรูปแบบต่างๆ เป็นต้น และโครงสร้างที่ติดตั้งเพื่อใช้ในการจัดเก็บสินค้า โดยบางรูปแบบสามารถเป็นโครงสร้างของอาคารคลังสินค้าไปได้ในตัว ซึ่งวัตถุประสงค์ในการใช้งานจะใช้ในการจัดเก็บสิ่งของและสินค้าในโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เป็นต้น ซึ่งรูปแบบและขนาด ของผลิตภัณฑ์จะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า เช่น ชั้นวางของแบบรับน้ำหนักมาก (Racking System) ชั้นลอยแบบประกอบได้ (Mezzanine Platform) ชั้นวางของแบบรับน้ำหนักเบา (Shelving System) เป็นต้น ทั้งนี้การผลิตจะเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยเริ่มตั้งแต่การติดต่อกับลูกค้าในการให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะมีการออกแบบตัวงานเบื้องต้นมาให้ หลังจากนั้นทีมวิศวกรจะคำนวณผลิตภัณฑ์โครงสร้างโลหะให้เหมาะสมกับการรับน้ำหนัก และเมื่อลูกค้าตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ก็จะดำเนินการผลิตโดยผ่านกระบวนการต่างๆ เช่น ตัด ขึ้นรูป เจาะรู เชื่อมประกอบ เคลือบผิว และทำการตรวจสอบคุณภาพขั้นสุดท้าย จึงจะทำการจัดส่งรวมทั้งไปติดตั้งให้กับลูกค้าต่อไป

#### Racking System



#### Mobile Shelving System



#### Constructional Products



#### Mezzanine Platform



#### Shelving System



#### Cabinet & Locker



#### Cart & Dolly



#### Pallet





## Dock Equipment



## Conveyor System



## Other Metal Products



(2) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง (Storage System and Material Handling Equipment) สามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

➢ อุปกรณ์จัดเก็บ (Storage System)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานเกี่ยวกับการจัดเก็บสิ่งของ โดยรูปแบบและขนาดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ในการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างเช่น ชั้นวางของระบบเคลื่อนที่ได้ (Mobile Shelving System) ตู้เก็บของและตู้เก็บของแบบล็อกได้ (Cabinet & Locker)

➢ อุปกรณ์ลำเลียง (Material Handling Equipment)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานเกี่ยวกับการลำเลียงและเคลื่อนย้ายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้สำหรับสายการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม หรือในสถานที่ที่ต้องมีการเคลื่อนย้ายสินค้า เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ตท่าเรือ สนามบิน โรงแรม เป็นต้น โดยรูปแบบและขนาดของผลิตภัณฑ์จะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ในการใช้งาน เช่น รถลำเลียงชิ้นงาน (Cart & Dolly) พาเลท (Pallet) แท่นลำเลียง (Conveyor System) แท่นเทียบทางลาด (Dock Equipment) เครื่องยกและเข็นสินค้า (Material Handling Equipment) เป็นต้น

(3) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ (Other Metal Products)

เป็นผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ทำด้วยโลหะสำหรับวัตถุประสงค์ในการใช้งานโดยเฉพาะ อาทิ เฟอร์นิเจอร์ป้ายจัดแสดงสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง เป็นต้น



2) สายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และงานบริการด้านโลหะแปรรูปครบวงจร (World Class Steel Service Center) มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทดังนี้

(1) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป และให้บริการแปรรูปโลหะครบวงจร (First Class Steel Service)

เป็นการบริการแปรรูปโลหะด้วยกระบวนการต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าที่จะนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่างๆ โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป หรือสามารถนำวัตถุดิบมาเองและสั่งงานบริการแปรรูปได้ ทั้งนี้บริษัทได้ให้บริการโดยใช้เครื่องจักรที่มีความเที่ยงตรงและมีประสิทธิภาพ เช่น งานตัดเลเซอร์ งานตัดตามแบบ งานพับ งานปั๊ม งานเจาะรู งานม้วน งานเชื่อม งานบากมุม งานขึ้นรูป งานตัดท่อ งานพ่นสี (สีฝุ่น/สีน้ำมัน) เป็นต้น

(2) จำหน่ายโลหะและชิ้นส่วนโลหะ (Metal Trade)

เป็นการจำหน่ายโลหะทุกประเภท ได้แก่ เหล็ก สแตนเลส อลูมิเนียม เป็นต้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อโลหะจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ใช้โลหะรายสุดท้าย (End User) อย่างไรก็ตามหากลูกค้ามีความต้องการโลหะที่มีลักษณะและคุณสมบัติพิเศษจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทก็จะจัดหาเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะเน้นรายได้จากส่วนนี้เป็นหลัก โดยมักจะเป็นการจำหน่ายไปพร้อมกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป และการให้บริการแปรรูปโลหะ



3) สายงานธุรกิจสนับสนุน (Supporting Business) เป็นสายงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานสนับสนุนองค์กรในด้านต่างๆ ได้แก่ งานด้านบัญชี การเงิน ทรัพยากรมนุษย์ ธุรการ งานสื่อสารองค์กร และอื่นๆ



4) สายงานการลงทุน (Investment) รับผิดชอบด้านการลงทุนในธุรกิจใหม่และการขยายธุรกิจ (New Business Expansion)

### 1.2.3. นโยบายการตลาดและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายมุ่งความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ต้องมีความแข็งแกร่งทนทาน อายุการใช้งานยาวนาน สวยงาม มีความประณีตเรียบร้อย สีติดทนนานเป็นมันเงากันรอยขีดข่วนได้ดี โดยทั้งนี้ต้องมีการควบคุมการผลิตอย่างดีทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุดและเป็นไปตามหลักวิศวกรรม การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพผ่านกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน การติดตั้งผลิตภัณฑ์ต้องปลอดภัยและแข็งแรง รวมทั้งจัดให้บุคลากรได้รับการฝึกฝนอย่างชำนาญ และยังได้มีการวิจัยและพัฒนาคุณภาพและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจและการยอมรับจากลูกค้า โดยสามารถรองรับความต้องการและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าให้ได้สูงสุด

- บริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

เน้นการบริหารต้นทุนผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยนโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ บริหารขั้นตอนการผลิตให้มีของเสียในแต่ละขั้นตอนการผลิตน้อยที่สุด รวมทั้งการบริหารวัตถุดิบในการผลิตให้เกิดประโยชน์ได้มากที่สุด เช่น เศษเหล็กแผ่นที่เหลือจากการตัดชิ้นงานในครั้งแรกสามารถนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดเหมาะสมได้อีก อาทิ แหวนรองน็อต เป็นต้น จากนโยบายการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการผลิตต่ำ และเป็นกลยุทธ์อย่างหนึ่งในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

- กำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่สามารถแข่งขันได้ โดยสอดคล้องกับราคาตลาด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต เช่น ราคาวัตถุดิบ ค่าแรงงาน ค่าขนส่ง และค่าติดตั้ง เป็นต้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันโดยการตัดราคาแข่งกับคู่แข่งรายอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อคงไว้ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งในการนำเสนอราคาจะกำหนดจากต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเป็นฐานและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาของแต่ละโครงการหรือชิ้นงานอาจมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกันได้ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ อาทิ ขนาดของโครงการ ความซับซ้อนของงาน และสถานการณ์ที่แตกต่างกัน

- ให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย รวมทั้งให้ความสำคัญในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ตามกำหนด

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขายแก่ลูกค้า เช่น การให้คำปรึกษาในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า การให้บริการติดตั้งผลิตภัณฑ์ การเข้าไปตรวจสอบการใช้งานของผลิตภัณฑ์หลังจากการติดตั้ง และการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้ความสำคัญอย่างมากกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกำหนดที่ตกลงไว้ โดยถือเป็นจุดแข็งที่สำคัญในการแข่งขัน อีกทั้งเป็นการสร้างภาพพจน์ ความน่าเชื่อถือ และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้รับฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติมจากการแนะนำของลูกค้ารายเดิมด้วย

- จัดให้มีการส่งเสริมการตลาดเชิงรุก

กลยุทธ์ในการส่งเสริมการตลาด เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ เพื่อสร้างความทรงจำต่อตราสินค้าของกลุ่มบริษัท (Brand Recognition) และจงใจให้เกิดความสนใจในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกเพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก ดังนั้น การโฆษณาผ่านสื่อ การให้พนักงานขายติดต่อไปยังลูกค้าโดยตรง การขายทางโทรศัพท์ (Telemarketing) การส่งจดหมาย (Direct Mail) การออกงานแสดงสินค้า เป็นต้น

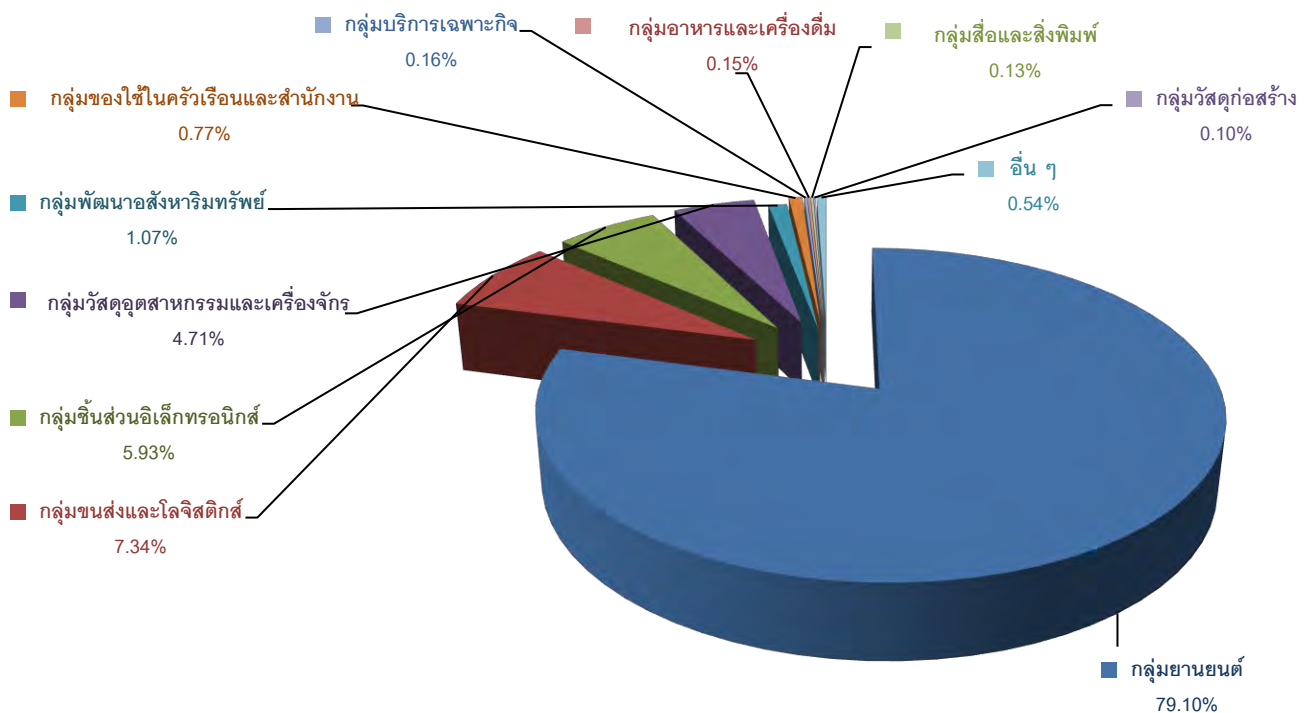
### 1.2.3.1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นลูกค้าในประเทศ รายละเอียดของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นดังนี้

- ลูกค้าในประเทศ

ได้แก่ ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับโลหะทุกชนิด โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ใช้ทางอุตสาหกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นบริษัทขนาดกลางขึ้นไป ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีอยู่ในทุกภาคของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทสามารถจัดส่งและติดตั้งผลิตภัณฑ์ได้ทั่วประเทศ ซึ่งความสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทกับกลุ่มลูกค้าถือได้ว่ามีความสัมพันธ์ที่ดี และที่ผ่านมามีลูกค้าส่วนใหญ่จะมีจำนวนการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์มากกว่า 1 ครั้ง (Repeat Order) ทั้งนี้ ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าในประเทศกว่า 3,000 ราย ซึ่งอยู่ใน 25 กลุ่มอุตสาหกรรม ได้แก่

- |                                       |                                      |                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| ❖ กลุ่มธุรกิจการเกษตร                 | ❖ กลุ่มยานยนต์                       | ❖ กลุ่มเหมืองแร่                 |
| ❖ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม            | ❖ กลุ่มวัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร | ❖ กลุ่มพาณิชย์                   |
| ❖ กลุ่มแพชั่น                         | ❖ กลุ่มกระดาษและวัสดุการพิมพ์        | ❖ กลุ่มการแพทย์                  |
| ❖ กลุ่มของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน   | ❖ กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์         | ❖ กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์          |
| ❖ กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์       | ❖ กลุ่มบรรจุภัณฑ์                    | ❖ กลุ่มบริการเฉพาะกิจ            |
| ❖ กลุ่มธนาคาร                         | ❖ กลุ่มวัสดุก่อสร้าง                 | ❖ กลุ่มการท่องเที่ยวและสันทนาการ |
| ❖ กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์           | ❖ กลุ่มพัฒนาสังหาริมทรัพย์           | ❖ กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์        |
| ❖ กลุ่มประกันภัยและประกันชีวิต        | ❖ กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค         | ❖ กลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์    |
| ❖ กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร |                                      |                                  |



- ลูกค้านำเข้าต่างประเทศ

ลูกค้านำเข้าต่างประเทศของกลุ่มบริษัทจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และกลุ่มผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ และตัวแทนจำหน่าย โดยประเทศที่ส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย ได้แก่ ออสเตรเลีย, นิวซีแลนด์, ญี่ปุ่น, มาเลเซีย, เกาหลีใต้, จีน, อินเดีย, เวียดนาม, ไต้หวัน, และกลุ่มประเทศในทวีปยุโรป เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทได้สังเกตเห็นถึงศักยภาพของตลาดต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง และได้พยายามเพิ่มช่องทางการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศให้มากขึ้น

#### ตารางแสดงรายได้จากลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ

ที่มาของรายได้	ปี 2561/2562 (ส.ค. 61 - ก.ค. 62)		ปี 2562/2563 (ส.ค. 62 - ก.ค. 63)		ปี 2563/2564 (ส.ค. 63 - ก.ค. 64)	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกค้าในประเทศ	371.90	96.90	253.17	95.31	187.95	98.15
ลูกค้าต่างประเทศ	11.91	3.10	12.45	4.69	3.54	1.85
รวม	383.81	100.00	265.62	100.00	191.49	100.00

### 1.2.4. การแข่งขันและศักยภาพในการแข่งขัน

#### 1.2.4.1. การแข่งขัน

อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะและบริการเกี่ยวกับโลหะ เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญ รวมทั้งประสบการณ์ของผู้ประกอบการอย่างมาก นอกจากนี้จะต้องมีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ยกยระดับคุณภาพสินค้า ลดการสูญเสียของวัตถุดิบ และลดต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ในอุตสาหกรรมผลิตผลิตภัณฑ์โลหะนั้นยังเน้นการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุดและเป็นไปตามหลักวิศวกรรม รวมไปถึงต้องผลิตสินค้าได้ทันตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่ดีอีกด้วย

คู่แข่งในอุตสาหกรรม สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- คู่แข่งที่เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายในประเทศ

คู่แข่งที่เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศ ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่นำเข้ามาจำหน่ายจะเป็นรูปแบบมาตรฐานที่ตายตัว ซึ่งถูกออกแบบมาจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ ทำให้ไม่สามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าได้มากนัก ส่วนในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายนั้นมีความเท่าเทียมกับผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศ แต่มีราคาสูงกว่า

- คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศ

คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศ เป็นคู่แข่งที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันกับกลุ่มบริษัท โดยเทียบด้านราคาของผลิตภัณฑ์จะไม่แตกต่างกันมากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันกันที่คุณภาพและบริการ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลิตภัณฑ์โลหะและบริการของกลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบในด้านความหลากหลายและครบวงจรกว่า เนื่องจากในปัจจุบันยังไม่มีคู่แข่งรายใดรายหนึ่งมีผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ครบวงจรเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท

- คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตรายเล็กในประเทศ

คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตรายเล็กในประเทศ จะมีลักษณะเป็นผู้ผลิตในรูปแบบสถานประกอบการซึ่งกระจายอยู่ตามแหล่งชุมชน ส่วนใหญ่จะผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความซับซ้อน เช่น รถเข็น พาเลท เป็นต้น เนื่องจากด้วยเครื่องมือที่มีจำกัด รวมทั้งไม่มีการวิจัยและพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ ทำให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์ด้อยกว่าผู้ผลิตขนาดใหญ่ ซึ่งผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นที่

ราคาขายให้ถูกกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตรายเล็กในกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะไม่ใช้กลุ่มเป้าหมายของผู้ผลิตรายเล็กเหล่านี้ โดยลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพ และการบริการมากกว่า

#### 1.2.4.2. ศักยภาพในการแข่งขัน

จากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญของกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ และบริการเกี่ยวกับโลหะที่มีมาอย่างยาวนานและต่อเนื่องกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโลหะที่มีความหลากหลายและครบครันในด้านการจำหน่ายโลหะ การผลิต และการบริการ ซึ่งจากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศของผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการจัดส่งตรงต่อเวลาตามนโยบายของกลุ่มบริษัท จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทตามข้างต้น มีดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นการลดต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้ยังเป็นผู้นำด้านการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกและเพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี
- กลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001
- บริษัทได้รับตราสินค้า Thailand's Brand จากกรมส่งเสริมการส่งออก
- ลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นผู้ใช้งานทางอุตสาหกรรมและครอบคลุมในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการกระจายฐานลูกค้าแบบไม่กระจุกตัว และกลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้า โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าประจำที่ติดต่อซื้อขายกันมาเป็นเวลานาน

#### 1.2.5. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### 1.2.5.1. การผลิต

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสถานประกอบการ 5 แห่ง ดังนี้

บริษัท	ลักษณะสินทรัพย์	ที่อยู่	กรรมสิทธิ์
บมจ. ชิตี สตีล	อาคารสำนักงาน พื้นที่ประมาณ 576 ตารางเมตร	88/3 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	เช่า
บจก. สยาม ไอโซ โปร	อาคารสำนักงาน พื้นที่ประมาณ 96 ตารางเมตร	88/2 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	เช่า
บจก. มาร์ค เวลด์ไวต์	อาคารโรงงานและสำนักงาน พื้นที่ประมาณ 8 ไร่ 69 ตารางวา	41/58-61 หมู่ 1 ถนนบายพาส ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	บจก. มาร์ค เวลด์ไวต์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจก. ชิตี สตีล โปรดักส์	อาคารโรงงานและสำนักงาน พื้นที่ประมาณ 23 ไร่	88/20 หมู่ 10 ถนนบายพาส ตำบลนาป่า อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	บจก. ชิตี สตีล โปรดักส์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
	อาคารโรงงาน พื้นที่ประมาณ 8,208 ตารางเมตร	88/5 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	เช่า

##### นโยบายการผลิตที่สำคัญ

ด้านนโยบายการผลิต กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตโดยผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (Made to Order) เนื่องจากความต้องการและความจำเป็นในการใช้งานและระยะเวลาส่งมอบผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละรายแตกต่างกัน จึงต้องมีการวางแผนสำหรับการผลิตในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการสั่งซื้อวัตถุดิบตลอดจนการใช้เครื่องจักร เพื่อทำให้กลุ่มบริษัท



สามารถประหยัดต้นทุนในการผลิตและส่งมอบสินค้าได้ตรงตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีผลทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรองรับความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้าได้ และตอบสนองของความพึงพอใจของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

#### กำลังการผลิตรวม

ในปี 2563/2564 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตรวม 39,500 ต้นต่อปี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ตารางแสดงกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท

	ปี 2561/2562		ปี 2562/2563		ปี 2563/2564	
	ต้น	ร้อยละ	ต้น	ร้อยละ	ต้น	ร้อยละ
กำลังการผลิตรวม	39,500	100.00	39,500	100.00	39,500	100.00
กำลังการผลิตที่ใช้ไป	17,200	43.54	13,720	34.73	10,090	25.54

#### 1.2.5.2. การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทจะให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นอันดับหนึ่ง ดังนั้นคุณภาพของวัตถุดิบจึงเป็นปัจจัยหลัก ส่วนในด้านของราคา ความน่าเชื่อถือ และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบจะเป็นปัจจัยรองลงมาในการใช้พิจารณาประกอบการสั่งซื้อวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหลักสำหรับใช้ในการผลิตของกลุ่มบริษัท คือ โลหะ ซึ่งมี 3 ประเภท (1) เหล็ก ได้แก่ เหล็กแผ่นดำ เหล็กแผ่นขาว และเหล็กรูปพรรณ ฯลฯ (2) สแตนเลส และ (3) อลูมิเนียม ซึ่งใช้ในปริมาณสูงถึง ร้อยละ 75.92, ร้อยละ 76.55, และร้อยละ 73.03 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 ตามลำดับ นอกจากนี้วัตถุดิบโลหะซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแล้วกลุ่มบริษัทยังมีการใช้วัตถุดิบอื่นๆ ในการผลิต อาทิ ไม้ ไม้ล้อ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ

#### 1.2.5.3. การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

กลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบโลหะส่วนใหญ่จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศจะเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าต้องการโลหะที่มีลักษณะและคุณสมบัติพิเศษที่ไม่มีผลิตในประเทศ หรือวัตถุดิบโลหะในประเทศมีไม่เพียงพอ โดยกลุ่มบริษัทมีปริมาณและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบโลหะและวัตถุดิบอื่นที่ใช้ในการผลิต ดังนี้

#### ตารางแสดงปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ

การสั่งซื้อวัตถุดิบ	ปี 2561/2562		ปี 2562/2563		ปี 2563/2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบโลหะในประเทศ	147.59	75.92	105.23	76.55	70.55	73.03
วัตถุดิบอื่นในประเทศ	46.82	24.08	32.25	23.45	26.05	26.97
รวมวัตถุดิบทั้งหมด	194.41	100.00	137.48	100.00	96.60	100.00

ในปี 2561/2562 – ปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 100 ราย โดยไม่มียอดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวม

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแต่อย่างใด เนื่องจากโลหะเป็นวัตถุดิบที่เป็นปัจจัยหลักของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบ (Supplier) ตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี นอกจากนี้ยังได้มีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบด้วย

### 1.2.6. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการดำเนินงานจึงประกอบด้วยที่ดิน, อาคารโรงงาน, อาคารสำนักงาน, เครื่องจักรและอุปกรณ์, เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน, และยานพาหนะเท่านั้น โดยทรัพย์สินทั้งหมดที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ประมาณ 204.54 ล้านบาท โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 4

### 1.2.7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีการลงทุนทางตรงในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บจก. สยาม ไอโซ โพร, บจก. มาร์ค เวลต์ไวด์, และ บจก. ชิตี สตีล โพรดัคส์ ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการลงทุนทางอ้อมใน CT Universal Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐเซเชลส์ โดยการถือหุ้นผ่าน บจก. สยาม ไอโซ โพร ซึ่งได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในเอกสารแนบ 4

ทั้งนี้ ณ 31 กรกฎาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดของบริษัทตามวิธีราคาทุนคิดเป็นร้อยละ 58.11 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

### 1.2.8. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าสูงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบการเงินรวมปี 2563/2564

## 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

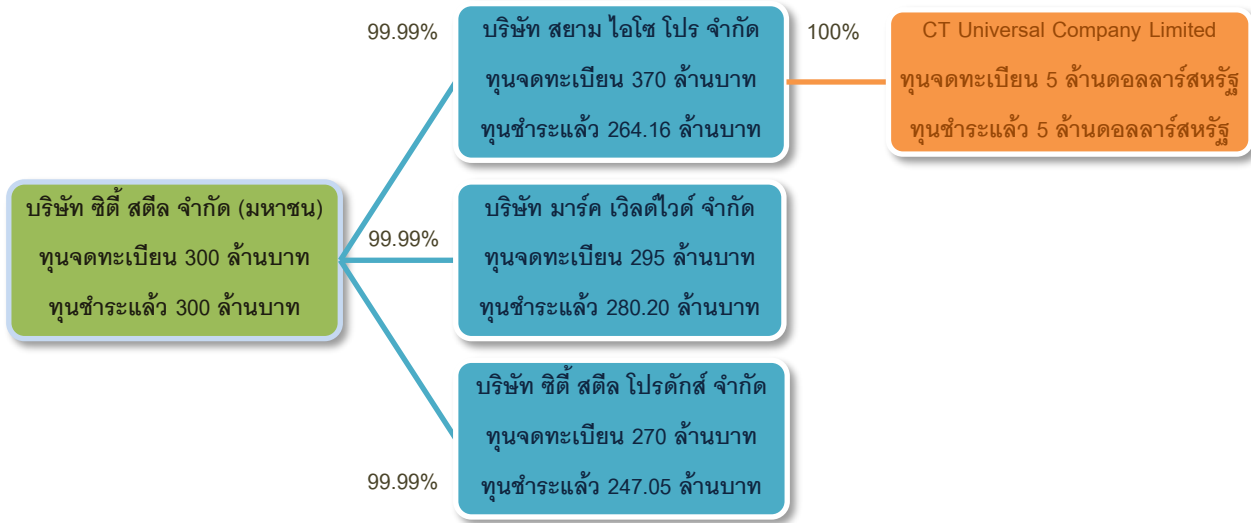
### 1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ และมีการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ และจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมและสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค ทั้งนี้บริษัททั้งหมดมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทได้มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 99.99

โครงสร้างการถือหุ้นและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ <ul style="list-style-type: none"><li>• บจก. มาร์ค เวลต์ไวด์</li><li>• บจก. ชิตี สตีล โพรดัคส์</li></ul>	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม <ul style="list-style-type: none"><li>• บจก. สยาม ไอโซ โพร</li><li>• CT Universal Co., Ltd.</li></ul>	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ และอุปกรณ์และวัสดุที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และดำเนินงานเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค และลงทุนในธุรกิจใหม่	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 บจก. สยาม ไอโซ โพร ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ถือหุ้นใน CT Universal Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานโดยแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 2 กลุ่ม และแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	บมจ. ชิตี สตีล <sup>/1</sup>	บจก. สยาม ไอโซ โพร	บจก. มาร์ค เวลด์ไวด์	บจก. ชิตี สตีล โปรดักส์	CT Universal Co., Ltd.
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะเกี่ยวกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ</li> <li>ผลิตและจำหน่ายโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป</li> </ul>	✓  ✓	-  -	✓  ✓	✓  ✓	-  -
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม <ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม</li> </ul>	-	✓	-	-	✓

หมายเหตุ <sup>/1</sup> บมจ. ชิตี สตีล ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ โดยเป็นการซื้อมาขายไป ไม่ได้มีการดำเนินการผลิต

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### 1.3.2.1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น วันที่ 14 ตุลาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มครอบครัววงศ์รัตนเดชาชัย <sup>1/1</sup>		
• บจก. ดับบลิวเคพี แอสเซ็ท พลัส <sup>1/2</sup>	166,500,000	55.50
• นายคมกริช วงศ์รัตนเดชาชัย	7,709,625	2.57
• นางสาวสุพัตรา วงศ์รัตนเดชาชัย	7,505,000	2.50
• นายวิบูลย์ วงศ์รัตนเดชาชัย	7,500,000	2.50
• นางเค็ง วงศ์รัตนเดชาชัย	7,500,000	2.50
• นายสาธิต วงศ์รัตนเดชาชัย	7,500,000	2.50
• นางอรวรรณ วงศ์รัตนเดชาชัย	7,500,000	2.50
• นายบัณฑิต วงศ์รัตนเดชาชัย	7,047,100	2.35
• นางสาวธีรวิศรา วงศ์รัตนเดชาชัย	1,198,000	0.40
รวม	219,959,725	73.32
2. นางสาวกาญจนา เลิศวงศ์ดิศร	3,494,700	1.16
3. นายสุวเชษฐ กมลมงคลสุข	3,221,200	1.07
4. นางสาวอรอุบล ชมเดช	2,222,200	0.74
5. นายพีรณัฐ เสวตวิจิตร	1,650,800	0.55
6. นายธนวัช รุจิระภูมิ	1,500,000	0.50
7. นายธนนินิตย์ ลีรพันธ์	1,450,000	0.48
8. นายธรรมบุญ เวชวิทยาลัง	1,432,500	0.48
9. นายธีรนนท์ เกียรติสิงห์นคร	1,303,500	0.43
10. นายอภิวัฒน์ มุตตามระ	1,300,200	0.43
รวม	237,534,825	79.16

หมายเหตุ <sup>1/1</sup> บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส, นายคมกริช วงศ์รัตนเดชาชัย, นางสาวสุพัตรา วงศ์รัตนเดชาชัย, นายวิบูลย์ วงศ์รัตนเดชาชัย, นางเค็ง วงศ์รัตนเดชาชัย, นายสาธิต วงศ์รัตนเดชาชัย, นางอรวรรณ วงศ์รัตนเดชาชัย, และนายบัณฑิต วงศ์รัตนเดชาชัย เป็นกลุ่ม Acting in Concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และมาตรา 247

<sup>1/2</sup> บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส ถือหุ้นโดยกลุ่มครอบครัววงศ์รัตนเดชาชัย ในสัดส่วนร้อยละ 100

### 1.3.2.2. การลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยมีรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บจก. สยาม ไอโซ โปร	จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม	370.00	264.20	99.99
2. บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป	295.00	280.20	99.99
3. บจก. ซีดี สตีล โปรดักส์	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, อุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ	270.00	247.10	99.99
4. CT Universal Co., Ltd.	จำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค และ ลงทุนในธุรกิจใหม่	172.40 <sup>/1</sup>	172.40 <sup>/1</sup>	บจก. สยาม ไอโซ โปร ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.00

หมายเหตุ <sup>/1</sup> ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ CT Universal Co., Ltd. จำนวน USD 5 ล้าน ที่อัตราแลกเปลี่ยน THB 34.48 / USD 1 คิดเป็นมูลค่า 172.4 ล้านบาท

### 1.3.2.3. ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทลงนามร่วมด้วย

## 1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์

- ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564

ทุนจดทะเบียน : 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติ



จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มบริษัทที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการ หรือจากปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่ได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562/2563

#### ตารางแสดงข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.19	0.10	0.03	(0.01)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.07	0.04	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	35.40 %	36.99 %	39.84 %	0.00 %	0.00 %

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งนอกจากจะเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว การบริหารความเสี่ยงยังช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนช่วยปกป้องบุคลากรและป้องกันความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท รวมทั้งมีส่วนช่วยในการตัดสินใจทางธุรกิจอีกด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- กำหนดให้มีกระบวนการและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับและทุกระบวนการทำงานของทั้งองค์กร เพื่อให้บุคลากรทุกคนตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จนมั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงจะเป็นกิจกรรมที่ทำเป็นปกติของกลุ่มบริษัท
- มีการกำหนดระดับความเสี่ยง แนวทางการควบคุมป้องกัน และวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการติดตามผลของการจัดการความเสี่ยง
- มีการกำหนดแนวทางการวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และทำการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ และทบทวน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลที่ดีขึ้น

### 2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ สถานะการเงิน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ดังนี้

#### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 2.2.1. ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นสินค้าทุน ความต้องการในสินค้าประเภทนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อมีการลงทุนใหม่ๆ เพิ่มขึ้น กล่าวคือลูกค้าจะทำการสั่งซื้อสินค้าก็ต่อเมื่อลูกค้ามีความต้องการที่จะขยาย ซ่อมแซม ปรับปรุง หรือย้าย อาคารโรงงาน ซึ่งเมื่อเศรษฐกิจอยู่ในภาวะที่เติบโต การขยายโรงงาน หรือการเพิ่มกำลังการผลิตก็จะเพิ่มขึ้น ซึ่งก็จะส่งผลให้ความต้องการในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีมากขึ้นด้วย แต่ถ้าหากเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว การลงทุนของภาคอุตสาหกรรมในการขยายโรงงานหรือเพิ่มกำลังการผลิตก็จะลดลง ซึ่งทำให้ความต้องการในสินค้าทุนลดลงด้วย

เมื่อเศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อของลูกค้าลดลง ความต้องการในผลิตภัณฑ์ก็จะลดลงด้วย ส่งผลให้เกิดภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทั้งในด้านของราคาและในด้านของความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะต้องมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และการมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อยู่เสมอๆ และจะต้องมีการปรับตัวและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อรักษาฐานลูกค้าและผลประกอบการที่ดีเอาไว้ นอกจากนี้ยังต้องมีการหากลูกค้าใหม่ๆ ในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง หากกลุ่มอุตสาหกรรมใดมีการขยายตัวที่ลดลง กลุ่มบริษัทก็สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ทันที โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้ากว่า 3,000 ราย กระจายอยู่ใน 25 กลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งก็ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงได้บ้าง

นอกจากผลกระทบในเรื่องผลประกอบการแล้ว ผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและการดำเนินงานก็มีความสำคัญ หากเศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงพร้อมกันทั่วโลก ในทุกภาคส่วน และเป็นระยะเวลาอันยาวนาน อย่างเช่นสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปัจจุบัน ก็ได้ส่งผลให้หลายกิจการที่ไม่มีสภาพคล่องเพียงพอต้องประสบปัญหาจนต้องปิดตัวลง แต่เนื่องจากกลุ่มบริษัทที่มีสภาพคล่องที่เพียงพอและมีสถานะทางการเงินที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทยังคงสามารถดำเนินงานอยู่ได้ และไม่ได้ประสบปัญหามากนัก ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงยังคงที่จะต้องดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างรัดกุมต่อไปในอนาคต เพื่อรักษาสถานะทางการเงินที่ดีไว้

### 2.2.2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดในประเทศ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายได้หลักมาจากการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าภายในประเทศ โดยสัดส่วนรายได้จากลูกค้าภายในประเทศ ปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 เท่ากับร้อยละ 96.90, ร้อยละ 95.31, และร้อยละ 98.15 ตามลำดับ จากตัวเลขดังกล่าวจะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในประเทศนั้นมีสัดส่วนค่อนข้างมาก ซึ่งหากภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศเกิดการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลกำไรของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้หากลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติมีการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า ก็อาจจะทำให้ความต้องการในผลิตภัณฑ์และรายได้ของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทก็ได้มีความพยายามที่จะขยายตลาดไปยังต่างประเทศให้มากขึ้น โดยได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง หรือตัวแทนจัดจำหน่ายในต่างประเทศ การขายสินค้าหรือติดต่อผ่านทางบริษัทย่อยหรือสาขาของบริษัทข้ามชาติที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย รวมทั้งการออกงานแสดงสินค้าต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทก็จะดำเนินการอย่างรอบคอบและมุ่งเน้นไปในประเทศที่เศรษฐกิจยังมีการขยายตัวได้ดี กลุ่มบริษัทคาดว่า การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในต่างประเทศดังกล่าวจะช่วยให้สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากตลาดในประเทศลงได้ส่วนหนึ่ง

### 2.2.3. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีความไม่แน่นอนเนื่องจากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นการขายแบบโครงการ (Project by Project) และไม่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า เมื่อลูกค้าติดต่อและระบุความต้องการเบื้องต้นเข้ามาแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการ ทีมวิศวกรจะคำนวณโครงสร้างและการรับน้ำหนัก และจะทำการประเมินราคาและเสนอราคาไปให้ลูกค้าเพื่อนำไปเปรียบเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆ จากนั้นหากลูกค้าตัดสินใจสั่งซื้อ กลุ่มบริษัทจึงเริ่มดำเนินการผลิต ดังนั้นจึงเกิดความไม่แน่นอนของรายได้ ประกอบกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ เช่น ชิ้นวางของในโกดัง แท่นลำเลียง พาเลท และป้ายจัดแสดงสินค้า ฯลฯ จะใช้สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานของลูกค้า แต่ไม่ใช่ชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบหลักที่ลูกค้าต้องนำไปใช้เพื่อการผลิต จึงมีอายุการใช้งานที่ค่อนข้างนาน ดังนั้นลูกค้าแต่ละรายจึงมีความต้องการสั่งซื้อในลักษณะที่ไม่ต่อเนื่อง หรือนานๆ ครั้ง โดยอาจสั่งซื้อเมื่อมีโครงการก่อสร้างใหม่ มีการขยายพื้นที่โกดังจัดเก็บ ขยายอาคารโรงงานหรือสำนักงาน ซึ่งแต่ละครั้งจะมีระยะเวลาที่ไม่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย จึงสามารถรองรับความต้องการจากหลายอุตสาหกรรม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีการศึกษาวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิมและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ให้กับลูกค้าซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกันและเปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา

### 2.2.4. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง ผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป และให้บริการแปรรูปโลหะครบวงจรในภาคตะวันออก ซึ่งลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีอยู่ทั่วประเทศ ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภาคตะวันออก กรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งบริเวณใกล้เคียง โดยผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายเล็กๆ ที่กระจายอยู่ตามแหล่งชุมชน หรือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ

เช่นเดียวกัน แต่ยังไม่มีการผลิตผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจรเช่นเดียวกับของกลุ่มบริษัท จึงถือได้ว่ากลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้

อย่างไรก็ดีในปัจจุบันการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปและการให้บริการแปรรูปโลหะ ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นค่อนข้างต่ำ จึงทำให้มีคู่แข่งขนาดเล็กเข้ามาในตลาดมากพอสมควร นอกจากนั้นบริษัทขนาดกลางและใหญ่ซึ่งเดิมเป็นเพียงคนกลางในการซื้อขายวัตถุดิบก็เริ่มมีการเพิ่มมูลค่าโดยการเพิ่มการบริการแปรรูปโลหะและขายผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปให้กับลูกค้าโดยตรง ซึ่งก็ทำให้การแข่งขันในตลาดนี้มีภาวะรุนแรงขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีความพยายามที่จะลดสัดส่วนรายได้ของผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ลงและมุ่งเน้นความสำคัญไปที่ผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง และผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาเป็นเวลานานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า มีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน มีการส่งมอบที่ตรงเวลา และมีบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ จึงเป็นการรักษาฐานลูกค้าให้กลับมาซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทต่อไป

### **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต**

#### **2.2.5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบโลหะ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัท ได้แก่ วัตถุดิบโลหะ ซึ่งประกอบไปด้วย เหล็กแผ่นดำ เหล็กแผ่นขาว เหล็กรูปพรรณ รวมถึงสแตนเลสและอลูมิเนียม ทั้งนี้ราคาโลหะดังกล่าวจะมีความผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้โลหะทั่วโลก รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยน อัตราภาษีนำเข้า และการกำหนดค่าธรรมเนียมพิเศษ (Surcharge) เป็นต้น โดยในปี 2562/2563 ปริมาณการใช้วัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 46.82 ของต้นทุนขาย และปี 2563/2564 ปริมาณการใช้วัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 43.03 ของต้นทุนขาย ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบโลหะ จึงมีผลกระทบต่อต้นทุนขาย รายได้จากการขาย ตลอดจนผลกำไรของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทนั้น ใช้นโยบายต้นทุนบวกกำไร รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาของวัตถุดิบดังกล่าว และนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบคงคลังซึ่งเป็นต้นทุนหลักของกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสม จากนโยบายการกำหนดราคาที่ดีและการบริหารสินค้าคงคลังที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาสวนต่างของกำไรได้ ดังนั้น การผันผวนของราคาวัตถุดิบโลหะจึงไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

#### **2.2.6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน**

ปัจจุบันประเทศไทยได้เริ่มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ประชากรในวัยทำงานมีแนวโน้มลดลง ทำให้แรงงานหายากขึ้นเรื่อยๆ อีกทั้งแรงงานที่หาได้อาจจะมีทักษะไม่ตรงกับความต้องการของกลุ่มบริษัทด้วย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าที่ผลิตตามความต้องการและคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) รูปแบบและปริมาณในการผลิตจึงมีความแตกต่างกันอย่างมาก การที่จะใช้เครื่องจักรอัตโนมัติมาทดแทนแรงงานคนจึงทำได้ค่อนข้างยาก ดังนั้นแรงงานที่มีคุณภาพจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทก็มีความพยายามที่จะลดความเสี่ยงโดยการรับและเสาะหาพนักงานใหม่อยู่เสมอ มีการฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือของพนักงานเพื่อให้สามารถทำงานได้ดีขึ้นและหลากหลายมากขึ้น ดูแลเอาใจใส่และให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเพื่อรักษาแรงงานที่มีอยู่ให้อยู่กับองค์กรเป็นเวลานาน

### **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

#### **2.2.7. ความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้า**

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ เท่ากับ 24.20 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.64 ของรายได้จากการขายและบริการ กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย ในปี 2564 เท่ากับ 46.15 วัน ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บ

เงินจากลูกหนี้การค้า และอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ด้วย ถ้าลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทมีปัญหาในการดำเนินงานก็อาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ลูกค้าขนาดใหญ่ของกลุ่มบริษัทหลายๆ ราย มีการขยายระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น จากเดิมประมาณ 30 วัน ได้มีการขอขยายเป็น 90-120 วัน ซึ่งก็อาจจะส่งผลกระทบต่อวงจรมีเงินสดของกลุ่มบริษัทด้วย

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทมีการติดตามคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างสม่ำเสมอ และกลุ่มบริษัทยังได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาการให้เครดิตกับลูกค้าอย่างเข้มงวด โดยทางกลุ่มบริษัทจะให้ผู้บริหารและผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการให้เครดิตร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงปัจจัยในด้านต่างๆ เช่น ลักษณะธุรกิจของลูกค้า, สถานะทางการเงิน, ปริมาณการสั่งซื้อสินค้า, และประวัติการชำระเงิน รวมถึงการเข้าพบและพูดคุยกับผู้บริหารของลูกค้า เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถมั่นใจในการอนุมัติการให้เครดิตแก่ลูกค้าแต่ละราย และลดผลกระทบของความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้าให้มากที่สุด

## 2.2.8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการดำเนินธุรกิจกลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศและมีการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศเป็นเงินตราต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการตรวจสอบและเฝ้าสังเกตการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งการใช้เงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit: FCD) การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือชำระหนี้ก่อนกำหนด โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของกระแสเงินสดและสถานการณ์ในขณะนั้น ถึงแม้ว่าการใช้เงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (FCD) จะสามารถช่วยบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เนื่องจากไม่ต้องเปลี่ยนเป็นเงินบาทในทันที แต่เมื่อสิ้นรอบระยะเวลารายงานในแต่ละรอบ บริษัทก็จะต้องมีการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเป็นเงินตราไทย ซึ่งก็จะทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในทางบัญชีได้ ในอนาคตบริษัทคาดว่าจะยังคงต้องสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และส่งสินค้าไปขายในต่างประเทศต่อไป ดังนั้นกลุ่มบริษัทจะยังคงรักษานโยบายการลดผลกระทบจากความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีดังกล่าว ทั้งนี้จะพิจารณาจากความเหมาะสมของสถานการณ์ในขณะนั้น

นอกจากธุรกรรมที่ซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายผลตอบแทนหรือจ่ายเงินลงทุนกลับมาให้กลุ่มบริษัท เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวังเมื่อจะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะต้องมีการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินบาทเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี จึงอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงิน แสดงไว้ในส่วนผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน และในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ตัวเลขดังกล่าวเป็นเพียงกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และเป็นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานบัญชีเท่านั้น

## ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 2.2.9. ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 14 ตุลาคม 2564 กลุ่มตระกูลพงศ์ศรีรัตนเดชาชัย ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 73.32 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มตระกูลพงศ์ศรีรัตนเดชาชัย สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

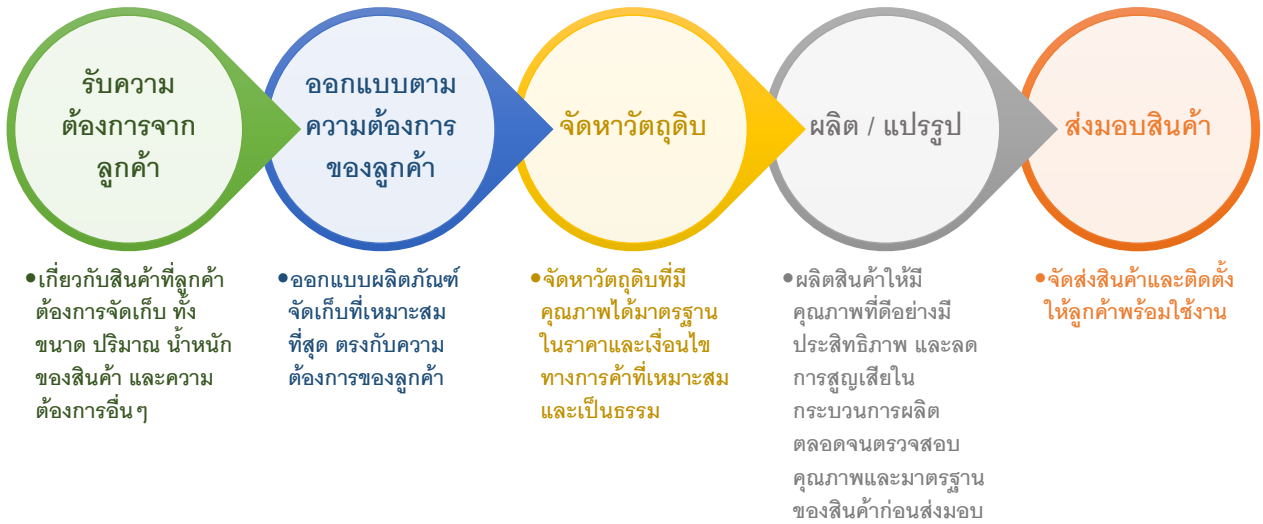
กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจะต้องเกิดจากการที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายในการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืน โดยเริ่มจากการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ส่งเสริมสัมพันธภาพที่ดีต่อลูกค้า ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน และทรัพย์สินทางปัญญา และการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นรากฐานที่สำคัญที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนไว้ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้มีการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของสังคมอย่างเคร่งครัด
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน : กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : กลุ่มบริษัทเคารพในสิทธิมนุษยชนและส่งเสริมความเสมอภาคด้วยการไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างแรงงาน ไม่บังคับใช้แรงงาน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาทักษะความรู้เพื่อโอกาสในความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในราคาที่เหมาะสม รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ โดยคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : กลุ่มบริษัทตระหนักถึงจิตสำนึกให้กับพนักงานเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม : กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานและการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม : กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยมีการจัดตั้งทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จนได้นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่ดีและตรงตามความต้องการของลูกค้า

### 3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

“การบริการของเรา เริ่มก่อนการขาย” เป็นจุดเด่นที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะมีการเข้าพบลูกค้าเพื่อรับความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ไปพัฒนาและออกแบบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เมื่อลูกค้าพึงพอใจจึงจะทำการสั่งซื้อสินค้า จากนั้นกลุ่มบริษัทจึงดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า โดยกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้



#### 3.2.2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจะต้องมีการติดต่อกับบุคคลหรือหน่วยงานมากมายทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยกลุ่มบริษัทได้มีการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งแนวทางการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>» ผลประกอบการ, ผลตอบแทน, และการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>» การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล</li> <li>» ความเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» บริหารงานอย่างเต็มความสามารถและระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น</li> <li>» ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>» ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>» ได้รับผลตอบแทน, สวัสดิการที่เหมาะสม, และความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>» ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» เคารพในสิทธิของพนักงานและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค</li> <li>» ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาบุคคลากรให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว</li> <li>» ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>» สินค้าที่ดีมีคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการที่ดี ในราคาที่เหมาะสม</li> <li>» ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า</li> <li>» การรักษาความลับทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» ผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพ ให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย และพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายคุณภาพ คือ “ผลิตภัณฑ์ดี มีคุณภาพ ประทับใจลูกค้า ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาอย่างต่อเนื่อง”</li> <li>» รักษาข้อมูล แบบงาน ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเป็นความลับ ไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับการยินยอมจากลูกค้า</li> </ul>
คู่ค้า / เจ้าหนี้การค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>» การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเท่าเทียม</li> <li>» เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและสุจริต</li> <li>» ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้บนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมตามเงื่อนไขทางการค้าหรือสัญญาที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>
ชุมชน, สังคม, และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>» ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>» ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในเรื่องต่างๆ ต่อชุมชน</li> <li>» รักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นและลดการใช้พลังงาน</li> <li>» ไม่สร้างความเดือดร้อนและช่วยเหลือสนับสนุนต่อชุมชนโดยรอบ</li> </ul>

### 3.3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและผลกระทบอันอาจเกิดต่อสิ่งแวดล้อมที่จะก่อให้เกิดอันตรายหรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ใกล้เคียง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่หน่วยงานภาครัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

กระบวนการทำงานของกลุ่มบริษัทค่อนข้างที่จะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากไม่มีกากของเสีย และไม่มีการใช้สารเคมีในการผลิต จึงมั่นใจได้ว่าจะไม่สร้างความเดือดร้อนต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบของกลุ่มบริษัทอย่างแน่นอน

กลุ่มบริษัทได้นำหลักปรัชญาองค์กรที่ว่า “ประโยชน์สูง ประหยัดสุด” มาใช้ในการส่งเสริม อนุรักษ์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรและพลังงาน อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และผลกระทบต่างๆ ร่วมรณรงค์ประหยัดพลังงานเพื่อลดภาวะโลกร้อน เช่น ลดการใช้กระดาษโดยการใช้อีเมล 2 หน้า การปิดสวิทช์ ถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกครั้งหลังเลิกใช้งาน การปิดเครื่องปรับอากาศในช่วงก่อนเที่ยงและก่อนเลิกงานเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 นาที และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ปิดก๊อกน้ำให้สนิท ปิดวาล์วน้ำในกรณีที่มีวันหยุดยาว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังนำหลักปรัชญาองค์กรดังกล่าวมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอีกด้วย

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความพยายามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเริ่มต้นจากการลดการใช้กระดาษโดยมีการจัดทำและจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษ มีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าให้เป็นอุปกรณ์แบบประหยัดพลังงาน ลดการใช้พลาสติกและนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ซ้ำ หรือนำไปตัดแปลงให้เกิดประโยชน์มากขึ้น

### 3.4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าการจะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน จะต้องมีการจัดการความยั่งยืนไม่เพียงแต่ในมิติทางเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทยังมีความจำเป็นต้องมีการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมด้วย ซึ่งรวมไปถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การบริหารความปลอดภัย ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนชุมชน โดยนโยบายและการดำเนินงานด้านสังคมมีดังนี้

➢ การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน การดูแลด้านความปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร ดังต่อไปนี้

▪ **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและการจ้างงาน**

กลุ่มบริษัทมีการจัดผลตอบแทนให้พนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งนอกจากเงินเดือนที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีการบริหารจัดการเกี่ยวกับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่นๆ ทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กลุ่มบริษัทเห็นสมควรที่จะเพิ่มให้จากที่กฎหมายกำหนดเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน กลุ่มบริษัทมีการปรับค่าตอบแทนให้กับพนักงานทุกปี โดยพิจารณาการปรับค่าตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกเดือน ซึ่งอัตราการปรับค่าตอบแทนจะเป็นไปตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทกำหนดในแต่ละปี ทั้งนี้ต้องสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

กลุ่มบริษัทเคารพในสิทธิมนุษยชนและสิทธิของพนักงานทุกคน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ หรือความแตกต่างในด้านกายภาพ โดยตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการจ้างแรงงานผู้พิการและจัดให้ทำงานในตำแหน่งหน้าที่ที่เหมาะสม

โดยในปี 2563/3564 กลุ่มบริษัทมีการจ้างงานดังนี้

จำนวนพนักงาน	ชาย (คน)	หญิง (คน)
พนักงานประจำ	92	123
พนักงานผู้พิการ	4	1
รวม	96	124

▪ **ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

- กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดูแลบุคลากรรวมทั้งผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาทำงานภายในบริษัท โดยมีเป้าหมายในการลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ลดอัตราการบาดเจ็บให้ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีนโยบายว่าจะต้องเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 10 ครั้ง/ปี มีการประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับพนักงานและผู้รับเหมาอย่างชัดเจน รวมถึงมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- มีการฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยให้แก่พนักงานก่อนเข้าสู่การทำงานจริง และให้หัวหน้างานเป็นผู้ดูแลและประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทำงานเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขกรณีพบประเด็นความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์สำหรับป้องกันภัยส่วนบุคคลตามความเสี่ยงของงานนั้นๆ ให้พนักงานได้มีใช้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2563/2564 สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือ อัตราการหยุดงานหรือ อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน มีดังนี้

	ปี 2563/2564 (ครั้ง/ปี)
การเกิดอุบัติเหตุ	
เกิดจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act)	2
เกิดจากสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition)	0
อัตราการหยุดงานเนื่องจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน	
น้อยกว่า 3 วัน	2
มากกว่า 3 วัน	0
อัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน	0

จากสถิติดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ในปี 2563/2564 จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นนั้นมีเพียง 2 ครั้ง ซึ่งเป็นอุบัติเหตุที่เกิดจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย และจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้มีความรู้เรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และมุ่งหวังที่จะให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ในปีต่อไป

▪ การพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานทั้งในสวนงานเทคนิค (Technical) และสายงานวิชาชีพ (Professional) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาองค์กร นอกจากนี้ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการจัดอบรมดังนี้

1. จัดอบรมภายในบริษัท (In House Training) เป็นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ในสายงานโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์ในสายงานนั้นๆ ร่วมถ่ายทอดความรู้ พร้อมทั้งประสบการณ์ให้
2. จัดอบรมนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน เช่น การฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีการผลิต เป็นต้น

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งโครงการการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างพนักงาน (Learning and Teaching Organization Program) โดยจะให้พนักงานที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงานเป็นอาจารย์ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่ตนมีในสายงานนั้นๆ ให้แก่นักเรียนซึ่งเป็นพนักงานจากสายงานอื่นๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในสายงานอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะความรู้เพิ่มเติมให้กับพนักงาน และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสื่อสารภายในองค์กรให้มีความราบรื่น และเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยในรอบปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ดังนี้

หลักสูตร	ชั่วโมงในการฝึกอบรม
การลดความสูญเสีย 7 ประการ	6
การบริหารงานเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำงาน	6
ทักษะการสื่อสารเพื่อการติดต่อประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ	6
จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน	6
การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (Basic First Aid)	6
<b>รวม</b> 5 หลักสูตร	<b>30 ชั่วโมง</b>



จะเห็นได้ว่า กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัท ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจแก่ลูกค้า และเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา และการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

➤ ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าทุกกลุ่มมาอย่างยาวนาน ด้วยการบริหารความสัมพันธ์ที่ดี โดยยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “งานบริการของเราเริ่มก่อนการขาย” โดยการเข้าไปพบลูกค้าเพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ และรับความต้องการจากลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หลังจากนั้นร่วมกันพัฒนาจนได้ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

➤ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างถูกต้องตามลิขสิทธิ์

➤ การร่วมมือและสนับสนุนชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนควบคู่กับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดทำเป็นโครงการต่างๆ ดังนี้

1. การมอบทุนการศึกษาประจำปีซึ่งได้จัดทำอย่างต่อเนื่องทุกปี ให้แก่เยาวชนผู้ที่มีความประพฤติดีและมีผลการเรียนดีในท้องถิ่น
2. การให้การสนับสนุนนักศึกษาสหกิจศึกษา โดยนักศึกษาที่อยู่ในหลักสูตรจะมีการจัดทำโครงการต่างๆ ส่งให้ทางมหาวิทยาลัยในระหว่างฝึกงาน ทางกลุ่มบริษัทจึงให้การสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการ จัดหาสถานที่ อุปกรณ์ต่างๆ ตลอดจนทีมพี่เลี้ยงเพื่อคอยให้คำปรึกษา เพื่อให้โครงการของนักศึกษาสหกิจศึกษาสำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี
3. การซ่อมแซมทางสาธารณประโยชน์ในเขตชุมชนที่กลุ่มบริษัทตั้งอยู่ เพื่อความสะดวกและปลอดภัยของผู้ที่ใช้เส้นทาง
4. การขุดลอกคู คลอง เพื่อช่วยในการระบายน้ำเขตชุมชนที่กลุ่มบริษัทตั้งอยู่ก่อนอย่างเข้าฤดูฝน

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

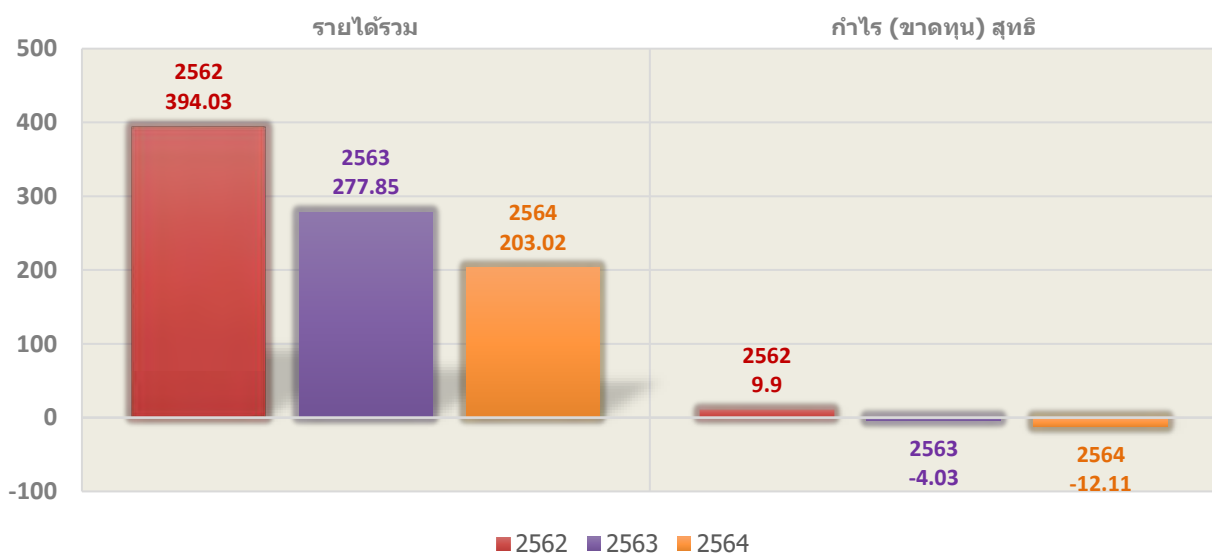
#### ผลการดำเนินงาน

##### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักมาจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ โดยมีการแยกประเภทผลิตภัณฑ์ตามลักษณะและการใช้งานของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจ ออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะเกี่ยวกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ และ 2) ชิ้นส่วนโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป รวมถึงการให้บริการด้านโลหะครบวงจร และกลุ่มบริษัทยังมีรายได้อีกบางส่วนจากการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 394.03 ล้านบาท, 277.85 ล้านบาท, และ 203.02 ล้านบาท ในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 ตามลำดับ โดยลดลงร้อยละ 29.49 ในปี 2562/2563 และลดลงร้อยละ 26.93 ในปี 2563/2564 โดยในปี 2562/2563 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทมีการปรับตัวลดลงเป็นอย่างมากประมาณ 116.18 ล้านบาท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งหลังของปี จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ทำให้เศรษฐกิจในประเทศเกิดการหดตัวอย่างรุนแรงและกระจายไปในทุกๆ ภาคส่วน

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2563/2564 ที่ส่งผลกระทบต่อรุนแรงกว่าปีที่ผ่านมา กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทต่างได้รับผลกระทบโดยตรงจากการแพร่ระบาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มยานยนต์และกลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง ที่ปริมาณคำสั่งซื้อลดลงอย่างมาก รวมถึงปริมาณการส่งออกที่หดตัวลงจากมาตรการการปิดเมืองในต่างประเทศและการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ทำให้ลูกค้าต้องมีการชะลอการสั่งซื้อ หรือเลื่อนระยะเวลาการรับมอบสินค้าออกไป ตลอดจนมีการยกเลิกคำสั่งซื้อและหยุดดำเนินกิจการ จึงทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงอีกกว่า 74.83 ล้านบาท ซึ่งก็ส่งผลให้กลุ่มบริษัทประสบภาวะขาดทุนในปีที่ผ่านมา



กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่าย อันได้แก่

» ต้นทุนขายและบริการซึ่งเท่ากับ 308.21 ล้านบาท, 224.76 ล้านบาท, และ 163.95 ล้านบาท ในปี 2561/2562, ในปี 2562/2563, และในปี 2563/2564 โดยคิดเป็นร้อยละ 78.22, ร้อยละ 80.89, และร้อยละ 80.76 ของรายได้รวม

» ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 6.91 ล้านบาท ในปี 2561/2562, 5.10 ล้านบาท ในปี 2562/2563, และ 3.61 ล้านบาท ในปี 2563/2564 เมื่อคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวมจะอยู่ที่ ร้อยละ 1.75, ร้อยละ 1.84, และร้อยละ 1.78 ตามลำดับ

» ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 62.31 ล้านบาท, 49.37 ล้านบาท, และ 46.20 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.81, ร้อยละ 17.77, และร้อยละ 22.76 ของรายได้รวม ในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564

» ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเท่ากับ 3.04 ล้านบาท, 2.93 ล้านบาท, และ 2.17 ล้านบาท ในปี 2561/2562, ในปี 2562/2563, และในปี 2563/2564 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.77, ร้อยละ 1.05, และร้อยละ 1.07 ของรายได้รวม

กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2561/2562 เท่ากับ 9.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 2.52 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตาม ในปี 2562/2563 และปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิ เท่ากับ 4.03 ล้านบาท และ 12.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (1.44) และ (5.98) ของรายได้รวมตามลำดับ

### รายได้

รายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยแยกตามลักษณะและการใช้งานของผลิตภัณฑ์ แสดงให้เห็นดังนี้

» รายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและอุปกรณ์ลำเลียง และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้สูงสุดเมื่อเทียบกับรายได้ประเภทอื่น โดยคิดเป็นร้อยละ 94.41, ร้อยละ 95.55, และร้อยละ 93.08 ของรายได้รวมในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 ตามลำดับ โดยรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้มีมูลค่าเพิ่มสูงกว่าและมีการแข่งขันทางด้านราคาต่ำกว่าผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป แต่ก็ต้องแลกมาด้วยขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อนและยุ่งยากมากขึ้น

» รายได้จากการผลิตและจำหน่ายโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป มีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.00, ร้อยละ 0.05, และร้อยละ 1.24 ของรายได้รวมในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 ตามลำดับ รายได้จากผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปมีสัดส่วนลดลงค่อนข้างมากในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันทางด้านราคาที่มีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากในตลาดมีผู้ผลิตและผู้จำหน่ายเป็นจำนวนมาก ทั้งผู้ผลิตขนาดเล็กและผู้ผลิตขนาดกลางและใหญ่ เนื่องจากที่ผ่านมาอุปสรรคในการทำธุรกิจและต้นทุนในการเริ่มต้นธุรกิจปรับตัวลดลงค่อนข้างมากจากในอดีต จึงทำให้ผู้ผลิตขนาดเล็กมีจำนวนมากขึ้น นอกจากนี้ผู้ผลิตขนาดกลางและใหญ่ซึ่งในอดีตเป็นเพียงตัวกลางในการจำหน่ายโลหะ ก็เริ่มมีการเพิ่มขึ้นขั้นตอนการผลิตและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูปเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดกลางและเล็ก ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากการที่เศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการให้สินเชื่อทางการค้าที่รัดกุมมากขึ้น จึงทำให้สัดส่วนการขายให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้ปรับตัวลดลง

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากลูกค้าภายในประเทศ ส่วนรายได้จากการส่งออกจะเป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง, ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง, และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ รายได้จากการส่งออกนี้คิดเป็นรายได้ส่วนน้อยเมื่อเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศ รายได้จากการส่งออกในปี 2561/2562, ปี 2562/2563, และปี 2563/2564 มีมูลค่าเท่ากับ 11.91 ล้านบาท, 12.45 ล้านบาท, และ 3.54 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.10, ร้อยละ 4.69, และร้อยละ 1.85 ของรายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ โดยในปี 2563/2564 รายได้จากการส่งออกลดลงค่อนข้างมากเนื่องจากปัญหาการปิดเมืองในต่างประเทศ การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2562/2563 ที่ผ่านมามีรายได้รวมของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงเป็นอย่างมากที่ร้อยละ 29.49 จาก 394.03 ล้านบาทในปี 2561/2562 เหลือเพียง 277.85 ล้านบาท ในปี 2562/2563 โดยในช่วงครึ่งปีแรกเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จึงทำให้ความต้องการในผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าทุนปรับตัวลดลง และการปรับตัวลดลงของราคาเหล็กซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิต จึงทำให้กลุ่มบริษัทที่

กำหนดราคาขายด้วยต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มต้องมีการปรับราคาขายลง ซึ่งส่งผลให้รายได้ในช่วงครึ่งปีแรกปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 15.06 ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลัง ได้เกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศ หลายๆ ประเทศมีมาตรการปิดเมือง อุตสาหกรรมหยุดดำเนินงานและหยุดการผลิตชั่วคราว ความต้องการในการนำเข้สินค้าไปผลิตปรับตัวลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงปริมาณการส่งออกของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบกับความต้องการภายในประเทศที่มีการปรับตัวลดลงอย่างรุนแรง ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องมีการลดวันทำงาน ปรับลดจำนวนพนักงาน ตลอดจนหยุดสายการผลิตชั่วคราว ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อปริมาณคำสั่งซื้อในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทให้ปรับตัวลดลงอย่างมากด้วยเช่นกัน ซึ่งก็ส่งผลให้รายได้ในช่วงครึ่งปีหลังและรายได้รวมทั้งปีของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อเนื่องมาจากปีก่อน ทั้งยังมีความรุนแรงมากขึ้นด้วย เนื่องจากในประเทศมีผู้ติดเชื้อเพิ่มมากขึ้น เกิดการแพร่ระบาดเป็นกลุ่มก้อนกระจายไปทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดเป็นกลุ่มก้อนในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องให้มีการหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทำความสะอาด กักตัว และรักษานอกจากนั้นยังมีมาตรการคุมเข้มในการเดินทางข้ามจังหวัด ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ทำให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทไม่มีการสั่งซื้อสินค้า หรือกลุ่มบริษัทปฏิเสธที่จะขายสินค้าให้ในบางกรณี เนื่องจากลูกค้าอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง ผลกระทบของการแพร่ระบาดนี้ยังส่งผลให้ลูกค้าบางรายต้องปิดสายการผลิตในบางพื้นที่อย่างถาวรเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย ทำให้ความต้องการในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทลดลง และเป็นผลให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงอีกจากปี 2562/2563

#### ต้นทุนขายและบริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ, ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง, ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปประเภทซื้อเข้ามาขายไป, ค่าแรงทางตรง, และค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต และให้บริการ โดยในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 163.95 ล้านบาท ลดลง 60.81 ล้านบาท จาก 224.76 ล้านบาท ในปี 2562/2563 คิดเป็นร้อยละ 27.06 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตามรายได้ที่มีการปรับตัวลดลง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายบางรายการที่เป็นต้นทุนคงที่ ทำให้ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 80.76 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562/2563 ที่มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 80.89

ที่ผ่านมากำลังซื้อของลูกค้าและความต้องการสินค้าในตลาดมีการปรับตัวลดลง ส่งผลให้การแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น และลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น โดยลูกค้าต้องการสินค้าที่ราคาถูกลง ในระยะเวลาการส่งมอบที่ต้องรวดเร็วขึ้น ปริมาณการสั่งซื้อลดลงแต่รูปแบบมีความหลากหลายมากขึ้น ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบและแรงงานที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลง นอกจากนี้การที่รายได้รวมปรับตัวลดลงอย่างมากในปี 2563/2564 และรายจ่ายบางรายการเป็นรายจ่ายคงที่ ทำให้ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 27.55 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2562/2563 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 40.86 ล้านบาท เป็นมูลค่า 13.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.57 และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจากร้อยละ 15.39 ในปี 2562/2563 เหลือร้อยละ 14.41 ในปี 2563/2564

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 3.61 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 1.49 ล้านบาท จากปี 2562/2563 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 5.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.22 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีการขายสินค้าลดลง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการขายจึงปรับตัวลดลงตามปริมาณการขายที่ลดลง และทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายจากการขายต่อรายได้รวมในปี 2563/2564 ปรับตัวลดลงเล็กน้อย จากร้อยละ 1.84 ในปี 2562/2563 เหลือ ร้อยละ 1.78 ในปี 2563/3564

ในส่วนของการใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 46.20 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2562/2563 ที่มีมูลค่า 49.37 ล้านบาท ประมาณ 3.17 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.42 อย่างไรก็ตามสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 17.77 เป็นร้อยละ 22.76 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนการทำงานและมีการปรับลดค่าใช้จ่ายเพื่อตอบสนองต่อภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน แต่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายบางรายการเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ จึงทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถลดค่าใช้จ่ายเพิ่มได้อีกมากนัก

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2563/2564 มีมูลค่าเท่ากับ 2.17 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 2.93 ล้านบาทในปี 2562/2563 จากความเสียสละของคณะผู้บริหารที่ปรับลดค่าตอบแทนบางส่วนเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ

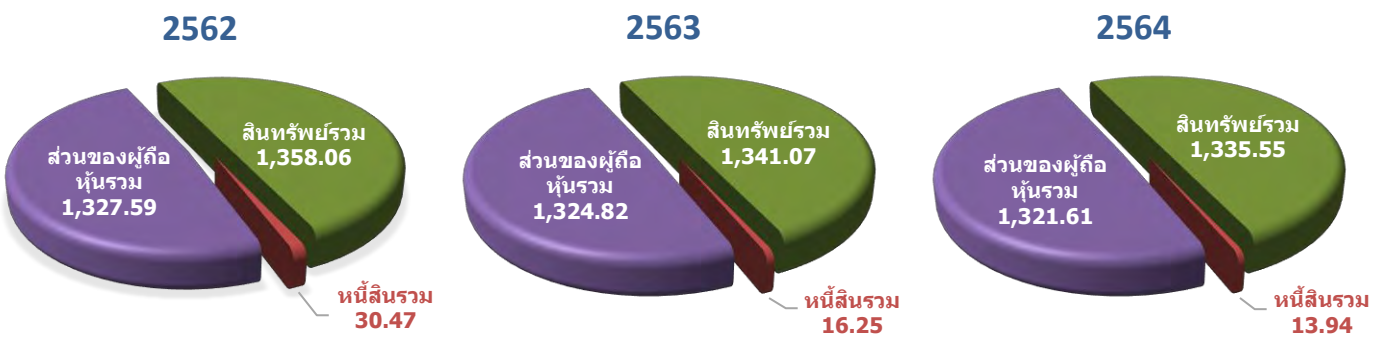
ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 0.20 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยคิดลดของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานตามมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ที่นำมาปรับใช้ในปี 2563/2564 เป็นปีแรก โดยต้นทุนทางการเงินมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยประมาณ 0.09 ล้านบาท จาก 0.29 ล้านบาทในปี 2562/2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการในการวัดมูลค่าผลประโยชน์พนักงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินกู้อื่น เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรสะสมจากการดำเนินงานในการประกอบธุรกิจ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และลงทุนขยายกำลังการผลิต ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีรายจ่ายต้นทุนทางการเงินที่เป็นดอกเบี้ยจ่าย

**กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 9.90 ล้านบาท ในปี 2561/2562 อย่างไรก็ตามในปี 2562/2563 และปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 4.03 ล้านบาท และ 12.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจเกิดการหดตัว ความต้องการในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทลดลง การผลิตและการส่งมอบสินค้ามีการหยุดชะงัก ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงอย่างมาก จนไม่เพียงพอที่จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ได้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการปรับตัวโดยมีมาตรการปรับลดค่าใช้จ่ายแล้วก็ตาม

**ฐานะการเงิน**



**สินทรัพย์**

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,335.55 ล้านบาท สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่า 204.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.32 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอาคารโรงงาน, อาคารสำนักงาน, และเครื่องจักร ของบริษัทย่อย นอกจากนั้นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งมีมูลค่า 767.14 ล้านบาท ก็มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 57.44 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทที่มีเหลืออยู่เป็นจำนวนค่อนข้างมากนั้น

ก็เนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ ซึ่งหากมีการขายสินค้าในจำนวนมากขึ้นหรือรายได้เติบโตขึ้น กลุ่มบริษัทก็จะต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น เพราะต้องมีการซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้เครดิตกับลูกค้าเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้เงินสดที่เหลือก็จะใช้ในการรักษาสภาพคล่องในภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว และเป็นการสำรองเอาไว้ใช้สำหรับการลงทุนของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 5.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562/2563 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม ณ 31 กรกฎาคม 2563 เท่ากับ 1,341.07 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่นั้นเป็นผลมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา

#### คุณภาพของสินทรัพย์

##### » ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ในการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากประวัติการติดต่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า ปริมาณงานและความต่อเนื่องของการได้รับงานรวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา ในกรณีของลูกค้าใหม่ กลุ่มบริษัทอาจเรียกเก็บมัดจำร้อยละ 30 - 40 ของมูลค่างาน กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตสำหรับลูกค้าทั่วไปอยู่ที่ 30 วัน สำหรับลูกค้าที่ติดต่อกันมานานและมีปริมาณงานและมูลค่างานสูงจะได้รับเครดิตอยู่ระหว่าง 30 - 120 วัน

ณ 31 กรกฎาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 24.90 ล้านบาท และ ณ 31 กรกฎาคม 2564 มีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 24.20 ล้านบาท ลดลง 0.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.81 ซึ่งลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกินสามเดือน โดยลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 กรกฎาคม 2563 และ ณ 31 กรกฎาคม 2564 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้การค้า	ณ 31 กรกฎาคม 2563	ณ 31 กรกฎาคม 2564
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,695	23,792
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	1,203	407
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	24,898	24,199

สำหรับปี 2562/2563 และปี 2563/2564 ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากลูกหนี้มีรอบระยะเวลาการวางบิลและวันจ่ายชำระหลังจากวันครบกำหนดชำระนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากในรอบระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาสามารถจัดเก็บหนี้ได้ครบทุกรายการ ทั้งนี้เป็นเพราะนโยบายการให้สินเชื่อทางการที่รัดกุม ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทขนาดใหญ่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง จึงไม่มีปัญหาเรื่องการจ่ายชำระเงินให้กับกลุ่มบริษัท

##### » สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งมอบสินค้าทันทีที่ผลิตเสร็จและไม่มีนโยบายเก็บราคาวัตถุดิบ จึงเก็บวัตถุดิบไว้โดยเฉลี่ยประมาณ 8-10 สัปดาห์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าและแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดด้วย

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือคิดเป็นมูลค่าสุทธิ 5.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทั้งสิ้น 2.30 ล้านบาท เป็นจำนวน 2.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 125.65 เนื่องจากราคาวัตถุดิบเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการสำรองวัตถุดิบในปริมาณที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อที่จะได้รับในอนาคต สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทจะมี



ปริมาณค่อนข้างน้อย โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเข้ามาให้เพียงพอต่อการใช้งานเท่านั้น ทั้งนี้ก็เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนวัตถุดิบและลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า โดยปริมาณสินค้าคงเหลือจำแนกตามประเภท ณ 31 กรกฎาคม 2563 และ ณ 31 กรกฎาคม 2564 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 กรกฎาคม 2563	ณ 31 กรกฎาคม 2564
สินค้าระหว่างผลิต	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	2,297	5,189
<b>สินค้าคงเหลือรวม</b>	<b>2,297</b>	<b>5,189</b>

จะเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เนื่องจากงานทั้งหมดเป็นการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งกลุ่มบริษัทจะทำการส่งมอบสินค้าทันทีที่ผลิตเสร็จ ส่วนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองเกือบทั้งหมดเป็นโลหะซึ่งเสื่อมสภาพช้า จึงไม่มีการเสื่อมมูลค่าเชิงเศรษฐกิจ

#### » สินค้าที่ยังไม่ได้ใช้งาน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดิน และ สิทธิการใช้-อาคารห้องชุด ในประเทศอังกฤษ ของบริษัทย่อย มีมูลค่าทางบัญชีรวมอยู่ที่ 112.66 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนและขายเมื่อมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในอนาคต และให้เช่าเมื่อมีโอกาสและราคาที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมเฉพาะของที่ดินเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด โดยมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับ 118.78 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 15.32 ล้านบาท ลดลง 33.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562/2563 ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 48.52 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงนั้นมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของขาดทุนสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 46.15 เท่า, 154.89 เท่า, และ 170.34 เท่า ในปี 2561/2562, ในปี 2562/2563, และ ในปี 2563/2564 ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 45.92 เท่า ในปี 2561/2562, เท่ากับ 153.93 เท่า ในปี 2562/2563, และเท่ากับ 169.10 เท่า ในปี 2563/2564 จากอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและไม่มีปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง

เนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องสูง กลุ่มบริษัทจึงมีการชำระค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่เป็นเงินสดเพื่อรับส่วนลดเงินสด ด้วยสาเหตุนี้จึงทำให้ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทค่อนข้างต่ำซึ่งเท่ากับ 13.78 วัน และ 5.58 วัน ในปี 2562/2563 และในปี 2563/2564 ในส่วนของระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 8.22 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562/2563 ที่มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 วัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการคงปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จากการที่แนวโน้มราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้น ในส่วนของระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทมีการปรับตัวลดลง จาก 59.84 วัน ในปี 2562/2563 เป็น 46.15 วัน ในปี 2563/2564 ซึ่งค่อนข้างใกล้เคียงกัน และสอดคล้องกับระยะเวลาเฉลี่ยในการให้สินเชื่อทางการค้า ที่อยู่ประมาณ 30-90 วัน เว้นแต่ลูกค้ารายใหญ่บางรายที่ขอยืดระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้าจาก 30-60 วัน เป็น 90-120 วัน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งสิ้น 59.88 ล้านบาท ในปี 2563/2564 โดยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มผลตอบแทนให้กับเงินสดที่กลุ่มบริษัทได้สำรองไว้เพื่อรักษาสภาพคล่องในช่วงที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563/2564 เท่ากับ 0.53 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเช่าระยะยาวของอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,321.61 ล้านบาท ลดลงจาก ณ 31 กรกฎาคม 2563 ที่มีมูลค่า 1,324.82 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 3.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.24 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมที่ปรับตัวลดลง จากการที่ในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งในปี 2562/2563 และในปี 2563/2564 เท่ากับ 0.01 เท่า ซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ค่อนข้างต่ำเนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัทใช้เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งได้มาทั้งจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นและกำไรจากการดำเนินงานในการขยายธุรกิจ จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินกู้อื่น นอกจากนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ค่อนข้างมากจึงมีการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้าเป็นเงินสดเพื่อรับส่วนลดเงินสด จึงทำให้หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทอยู่ในปริมาณที่ค่อนข้างต่ำ

### หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ที่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในการดำเนินงานตามปกติทั่วไปของกลุ่มบริษัทเท่านั้น โดยในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวม 5.93 ล้านบาท ลดลง 0.41 ล้านบาท จาก 6.34 ล้านบาทในปี 2562/2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่ก่อหนี้สินมากนัก แหล่งที่มาของเงินลงทุนในการขยายกิจการจึงมาจากกระแสเงินสดจากภายในกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากแหล่งเงินกู้ภายนอก และภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามในปี 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 8.01 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 1.90 ล้านบาท จาก 9.91 ล้านบาท ในปี 2562/2563 ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่มีการบันทึกเพิ่มเติมประมาณ 0.11 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปรับใช้ และประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งปรับตัวลดลงประมาณ 2.01 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงสมมุติฐานในการวัดมูลค่าผลประโยชน์พนักงาน

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้างและผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและอุปกรณ์ลำเลียงนั้น มีลักษณะเป็นสินค้าทุน ซึ่งความต้องการในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มลูกค้ามีการขยายตัว, มีการเพิ่มกำลังการผลิต, หรือมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต ดังนั้นการเติบโตหรือการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจึงขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ และการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมเป็นหลัก หากสภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ดี มีการขยายตัว ผลการดำเนินงานก็คาดว่าจะเติบโตตามสภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวขึ้น ในทางกลับกันหากเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวหรือหดตัว ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทก็อาจจะหดตัวตามไปด้วย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทก็จะทำการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ ที่จะกระทบกับเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินงานต่างๆ ให้ทันกับสถานการณ์

ความผันผวนของราคาเหล็กก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะมีผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นเหล็กและโลหะ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.03 ของต้นทุนขายในปี 2563/2564 และเนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินนโยบายการกำหนดราคาขายโดยการใช้นต้นทุนบวกด้วยส่วนต่างกำไร ดังนั้นเมื่อราคาเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้น ต้นทุนขายก็จะมี การปรับตัวเพิ่มขึ้นตาม ซึ่งก็จะส่งผลให้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วย ในทางกลับกันหากราคาเหล็กมีการปรับตัวลดลง ต้นทุนขายและรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทก็จะปรับตัวลดลงตาม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องติดตามแนวโน้มการปรับตัวขึ้นลงของราคาเหล็กอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อราคาเหล็ก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ, อุปสงค์-อุปทาน ของเหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ, อากาศเข้าและมาตรการทางภาษีในการตอบโต้การทุ่มตลาด, การหยุดการผลิตของผู้ผลิตเหล็กในประเทศ, และภาวะเหตุการณ์ภัยพิบัติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เพื่อที่จะได้ประเมินสถานการณ์และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นๆ

แนวโน้มรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการบริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งมุ่งเน้นในด้านการบริการมากกว่าด้านการผลิตในอุตสาหกรรมหนัก จะทำให้ปริมาณการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตลดลง การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีความซับซ้อนและมีความสามารถมากขึ้นก็อาจทำให้ความต้องการในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรหรือเครื่องจักรอุปกรณ์ปรับตัวลดลง เมื่อความต้องการในสินค้าลดลง การแข่งขันก็จะรุนแรงมากขึ้น ซึ่งก็จะส่งผลให้ต้องมีการแข่งขันในด้านราคาและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากขึ้น อันจะนำไปสู่การที่รายได้ปรับตัวลดลง แต่ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งท้ายที่สุดก็จะทำให้กำไรปรับตัวลดลง

นอกจากนี้ปัจจัยทางด้านแรงงานก็เป็นอีกหนึ่งตัวแปรที่สำคัญ เนื่องจากประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ แรงงานในวัยทำงานจึงค่อนข้างหายากและยังมีทักษะไม่ตรงกับความต้องการ อีกทั้งค่าจ้างก็มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นในขณะที่คุณภาพของแรงงานไม่ได้ดีขึ้นตาม ปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้ล้วนเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเฝ้าติดตามสถานการณ์และพยายามปรับตัวเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อาจก่อให้เกิดกระแสการย้ายฐานการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วโลก เนื่องจากเมื่อหลายประเทศมีมาตรการปิดเมือง ทำให้การดำเนินงานของธุรกิจจำนวนมากหยุดชะงักลง ต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว หรือแม้แต่ต้องปิดกิจการเป็นการถาวร ทั้งที่มีสาเหตุมาจากนโยบายการห้ามออกจากบ้านและการสั่งปิดธุรกิจที่ไม่จำเป็นเป็นการชั่วคราว และจากความต้องการในสินค้าต่างๆ ที่ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา รวมทั้งปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน จากการที่ไม่สามารถส่งสินค้าระหว่างประเทศได้ หรือการส่งสินค้าเกิดความล่าช้า ดังนั้นหลายประเทศจึงมีแนวโน้มที่จะกลับไปพึ่งพาการผลิตภายในประเทศหรือในภูมิภาคใกล้เคียงมากขึ้น ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการย้ายฐานการผลิตและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากแนวโน้มเรื่องรถยนต์ไฟฟ้าที่มีการใช้งานเพิ่มมากขึ้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เริ่มเพิ่มสัดส่วนการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าและมีความเป็นไปได้ที่จะมาแทนรถยนต์น้ำมันในอนาคต ทำให้ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตั้งแต่โรงงานประกอบรถยนต์ไปตลอดจนผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์อาจจะมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานในอนาคต ทั้งนี้หากรัฐบาลมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมการผลิตและการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ ก็อาจจะทำให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ยังคงดำเนินงานในประเทศต่อไป แต่หากรัฐบาลยังไม่มีนโยบายที่ชัดเจนในอนาคตอันใกล้ ก็อาจจะทำให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นที่ให้การสนับสนุนมากกว่า ซึ่งก็จะกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศ และก็จะส่งผลกระทบต่อความต้องการในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต

4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	760.94	56.03	805.15	60.04	767.14	57.44
เงินลงทุนชั่วคราว	60.00	4.42	146.00	10.89	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	66.24	4.88	28.72	2.14	26.36	1.97
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	96.62	7.11	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	2.04	0.15	2.30	0.17	5.19	0.39
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	211.49	15.83
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>985.84</b>	<b>72.59</b>	<b>982.17</b>	<b>73.24</b>	<b>1,010.18</b>	<b>75.63</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2.55	0.19	2.56	0.19	2.23	0.17
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	88.10	6.49	113.96	8.50	112.66	8.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279.68	20.59	238.09	17.75	204.54	15.32
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	0.14	0.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.88	0.14	3.10	0.23	3.80	0.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	0.00	1.19	0.09	2.00	0.15
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>372.22</b>	<b>27.41</b>	<b>358.90</b>	<b>26.76</b>	<b>325.37</b>	<b>24.37</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,358.06</b>	<b>100.00</b>	<b>1,341.07</b>	<b>100.00</b>	<b>1,335.55</b>	<b>100.00</b>

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21.36	1.58	6.34	0.47	5.89	0.43
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	0.04	0.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>21.36</b>	<b>1.58</b>	<b>6.34</b>	<b>0.47</b>	<b>5.93</b>	<b>0.43</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	0.11	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.04	0.00	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9.07	0.67	9.91	0.74	7.90	0.59
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>9.11</b>	<b>0.67</b>	<b>9.91</b>	<b>0.74</b>	<b>8.01</b>	<b>0.60</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>30.47</b>	<b>2.25</b>	<b>16.25</b>	<b>1.21</b>	<b>13.94</b>	<b>1.03</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	300.00		300.00		300.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300.00	22.09	300.00	22.37	300.00	22.46
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	166.15	12.23	166.15	12.39	166.15	12.44
ผลแตกต่างของการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ กลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(15.38)	(1.13)	(15.38)	(1.15)	(15.38)	(1.15)
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30.00	2.21	30.00	2.24	30.00	2.25
ยังไม่ได้จัดสรร	866.37	63.80	861.52	64.25	851.23	63.74
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(19.55)	(1.45)	(17.47)	(1.31)	(10.39)	(0.77)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,327.59</b>	<b>97.75</b>	<b>1,324.82</b>	<b>98.79</b>	<b>1,321.61</b>	<b>98.97</b>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,327.59</b>	<b>97.75</b>	<b>1,324.82</b>	<b>98.79</b>	<b>1,321.61</b>	<b>98.97</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,358.06</b>	<b>100.00</b>	<b>1,341.07</b>	<b>100.00</b>	<b>1,355.55</b>	<b>100.00</b>

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	383.66	97.37	265.50	95.56	191.24	94.20
รายได้จากการให้บริการ	0.15	0.04	0.12	0.04	0.26	0.13
รายได้อื่น	10.22	2.59	12.23	4.40	11.52	5.67
<b>รวมรายได้</b>	<b>394.03</b>	<b>100.00</b>	<b>277.85</b>	<b>100.00</b>	<b>203.02</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	308.21	78.22	224.76	80.89	163.95	80.76
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6.91	1.75	5.10	1.84	3.61	1.78
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	62.31	15.81	49.37	17.77	46.20	22.76
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.04	0.77	2.93	1.05	2.17	1.07
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>380.47</b>	<b>96.55</b>	<b>282.16</b>	<b>101.55</b>	<b>215.93</b>	<b>106.37</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13.56</b>	<b>3.45</b>	<b>(4.31)</b>	<b>(1.55)</b>	<b>(12.91)</b>	<b>(6.37)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	0.27	0.07	0.29	0.10	0.20	0.10
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>13.29</b>	<b>3.38</b>	<b>(4.60)</b>	<b>(1.65)</b>	<b>(13.11)</b>	<b>(6.47)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3.39	0.86	(0.57)	(0.21)	(1.00)	(0.49)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>9.90</b>	<b>2.52</b>	<b>(4.03)</b>	<b>(1.44)</b>	<b>(12.11)</b>	<b>(5.98)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
(กำไร) ที่เกิดขึ้นจริงจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.53)	(0.13)	(0.83)	(0.30)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.31	0.08	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(12.90)	(3.27)	2.08	0.75	7.08	3.49
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>	<b>(13.12)</b>	<b>(3.33)</b>	<b>1.25</b>	<b>0.45</b>	<b>7.08</b>	<b>3.49</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่ กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	1.86	0.92
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.86</b>	<b>0.92</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(13.12)</b>	<b>(3.33)</b>	<b>1.25</b>	<b>0.45</b>	<b>8.94</b>	<b>4.41</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(3.22)</b>	<b>(0.81)</b>	<b>(2.78)</b>	<b>(0.99)</b>	<b>(3.17)</b>	<b>(1.57)</b>



ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (99.99%)	9.90	2.51	(4.03)	(1.44)	(12.11)	(5.98)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (0.01%)	-	-	-	-	-	-
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (99.99%)	(3.22)	(0.81)	(2.78)	(0.99)	(3.17)	(1.57)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (0.01%)	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	0.033		(0.013)		(0.040)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	300,000,000		300,000,000		300,000,000	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	13.29	(4.60)	(13.11)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50.67	42.24	35.33
(กำไร) จากการจำหน่ายหลักทรัพย์เผื่อขาย	(1.71)	(2.15)	-
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(0.23)
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.02)	-	(0.87)
(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(0.07)
(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(0.41)
ดอกเบี้ยรับ	(8.47)	(8.38)	(3.76)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2.43	0.54	0.20
ขาดทุนจากการไม่ขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.41	0.20	1.18
ต้นทุนทางการเงิน	0.27	0.29	0.20
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	56.87	28.14	18.46
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.25	38.50	1.61
สินค้าคงเหลือ	(0.19)	(0.26)	(2.89)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1.18)	(0.82)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1.23)	(13.04)	(0.45)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	61.70	52.16	15.91
จ่ายภาษีเงินได้	(2.40)	(3.64)	(0.59)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>59.30</b>	<b>48.52</b>	<b>15.32</b>

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.02)	(0.02)	0.33
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(20.00)	(86.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(80.47)	(30.00)	(120.07)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เผื่อขาย	84.47	127.75	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	55.23
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(25.95)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(4.10)	(1.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.02	0.45	0.87
รับดอกเบี้ย	8.47	8.38	3.76
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11.63)	(6.39)	(59.88)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินปันผลจ่าย	(12.00)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(0.44)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(0.09)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12.00)	-	(0.53)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(12.90)	2.08	7.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	22.77	44.21	(38.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	738.17	760.94	805.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	760.94	805.15	767.14

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562, 2563 และ 2564

		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	46.15	154.89	170.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	45.92	153.93	169.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	2.82	3.50	2.50
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.74	6.02	7.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	62.67	59.84	46.15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	158.47	103.62	43.80
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	2.27	3.47	8.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	22.16	26.12	64.47
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	16.25	13.78	5.58
Cash Cycle	(วัน)	48.69	49.53	48.79
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	19.70	15.39	14.41
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	0.87	(6.23)	(12.76)
อัตรากำไรอื่น	(%)	2.59	4.40	5.68
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	1,776.76	(293.35)	(62.71)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	2.51	(1.45)	(5.97)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	0.74	(0.30)	(0.92)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.73	(0.30)	(0.91)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	19.99	14.76	10.49
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	0.29	0.21	0.15
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.02	0.01	0.01
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	235.40	164.62	71.80
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	3.68	48.35	28.76
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	(%)	39.84	0.00	0.00

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1. ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท



บริษัท ซิตี สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)

ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	CITY
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/3 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107547000931
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท (ณ 31 กรกฎาคม 2564)
ประเภทหุ้น	:	หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น	:	หุ้นละ 1 บาท
Website	:	<a href="http://www.citysteelpcl.com">http://www.citysteelpcl.com</a>
E-mail	:	<a href="mailto:city@wkpgroup.com">city@wkpgroup.com</a> , <a href="mailto:ir@citysteelpcl.com">ir@citysteelpcl.com</a>
โทรศัพท์	:	(038) 214-530-32
โทรสาร	:	(038) 214-534

#### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย



บริษัท สยาม ไอโซ โปร จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและดำเนินงานเกี่ยวกับการลงทุนของกลุ่มบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/2 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0205546002113
ทุนจดทะเบียน	:	370,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	264,160,000 บาท (ณ 31 กรกฎาคม 2564)
ประเภทหุ้น	:	หุ้นสามัญ 37,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น	:	หุ้นละ 10 บาท
E-mail	:	<a href="mailto:isopro@wkpgroup.com">isopro@wkpgroup.com</a>
โทรศัพท์	:	(038) 214-530-32
โทรสาร	:	(038) 214-534



#### บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	41/58-61 หมู่ 1 ถนนบายพาส ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขที่ทะเบียนบริษัท :	0205544011158
ทุนจดทะเบียน :	295,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว :	280,200,000 บาท (ณ 31 กรกฎาคม 2564)
ประเภทหุ้น :	หุ้นสามัญ 29,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 10 บาท
E-mail :	<a href="mailto:mark@wkpgroup.com">mark@wkpgroup.com</a>
โทรศัพท์ :	(038) 287-111
โทรสาร :	(038) 289-151-3



#### บริษัท ซิตี้ สตีล โปรดักส์ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	88/20 หมู่ 10 ถนนบายพาส ตำบลนาป่า อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขที่ทะเบียนบริษัท :	0205552013105
ทุนจดทะเบียน :	270,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว :	247,050,000 บาท (ณ 31 กรกฎาคม 2564)
ประเภทหุ้น :	หุ้นสามัญ 27,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 10 บาท
E-mail :	<a href="mailto:citypro@citysteelpl.com">citypro@citysteelpl.com</a>
โทรศัพท์ :	(038) 214-530-32
โทรสาร :	(038) 214-534

#### CT Universal Company Limited

ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	จำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค และลงทุนในธุรกิจใหม่
ประเทศที่จดทะเบียน :	สาธารณรัฐเซเชลส์
ทุนจดทะเบียน :	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนเรียกชำระแล้ว :	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ 31 กรกฎาคม 2564) คิดเป็น 172,400,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 34.48 บาท / USD 1)



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (02) 009-9000 โทรสาร : (02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี :	นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9012 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ : (02) 596-0500 ต่อ 622, (02) 596-0596 Website : <a href="http://www.daa.co.th">http://www.daa.co.th</a> E-mail : <a href="mailto:center@daa.co.th">center@daa.co.th</a>

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีใดๆ ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นรอบบัญชี 2563/2564 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของกลุ่มบริษัท

# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีที สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) และได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นอย่างยิ่ง โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาลที่ดีเป็นข้อปฏิบัติ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสังคมโดยรวม คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ไว้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

นอกจากนั้นบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้แบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้ โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติดังนี้

#### » การประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทถือปฏิบัติ ให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ตลอดจนวิธีการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 7 วัน นอกจากนั้นแล้วบริษัทยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.citysteelpl.com](http://www.citysteelpl.com) ด้วยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้อย่างเท่าเทียมกัน

2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งคำถามต่างๆ โดยมีการกำหนดรายละเอียดวิธีการเสนอเอาไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และมีการแจ้งข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้สนับสนุนให้มีการใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้มีการจัดส่งไปให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในการลงมติในวาระต่างๆ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปนั้น มีทั้งแบบทั่วไป และแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### » การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดให้มีการประชุมอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามในเรื่องการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแสดงความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในที่ประชุม

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และในวาระที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทก็ได้จัดให้มีการลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีเกิดข้อโต้แย้งในภายหลัง

3. บริษัทได้จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ ซึ่งได้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และได้เปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

» การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วน โดยในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกเกี่ยวกับขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ประเด็น ข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ ความเห็นของผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งจะมีการบันทึกตั้งแต่ก่อนดำเนินการประชุมไปตลอดจนเสร็จสิ้นการประชุม

2. บริษัทได้ทำการเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อง่ายและสะดวกต่อการตรวจสอบ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในเรื่องต่างๆ ในการประชุมแต่ละครั้งตามที่ได้กล่าวไว้ในหมวดที่ 1 แล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งบริษัทได้มีหลักการในการปฏิบัติดังนี้

» การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้มีการแจ้งกำหนดการประชุม วาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

2. ในการแจ้งข่าวต่างๆ ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการออกหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบในการพิจารณาวาระต่างๆ หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) บริษัทได้มีการจัดทำขึ้นทั้งที่เป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นคนไทยและต่างชาติได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

» การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอเพิ่มวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและมีการแจ้งข่าวผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่มีการแจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

» การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้า โดยกำหนดให้มีการเก็บรักษาข้อมูลที่ยังไม่สามารถเปิดเผยต่อสาธารณชนไว้เป็นความลับ ซึ่งจะให้เฉพาะพนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบเฉพาะส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทยังกำหนดให้มีวิธีการควบคุมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำข้อมูลความลับ

ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีการกำหนดบทลงโทษพนักงานที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามกฎไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

» การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการระบุงการมีส่วนได้เสียก่อนที่จะมีการพิจารณาการทำรายการต่างๆ โดยในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและงดออกเสียงในวาระนั้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยการปฏิบัติต่อบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ได้ทำร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายและข้อพึงปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภาระกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

» ผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้ ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในเรื่องต่างๆ, สิทธิในการรับเงินปันผล, และสิทธิอื่นตามที่ได้กล่าวไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 แล้ว บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถและด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีและให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และบริษัทยังได้กำหนดให้มีช่องทางติดต่อสำหรับผู้ถือหุ้นผ่านทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ตอบข้อซักถาม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ด้วย ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข (038) 214-530-32 หรือ [www.citysteelpcl.com](http://www.citysteelpcl.com) หรือ [ir@citysteelpcl.com](mailto:ir@citysteelpcl.com)

» ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเหมาะสม ด้วยความเอาใจใส่และรับผิดชอบ โดยได้มีการดำเนินการดังนี้

1. ผลิตรสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี ในราคาที่เหมาะสม

2. ให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย โดยการให้คำปรึกษา แนะนำ ตลอดจนการทำงานร่วมกัน เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่ก่อนที่ลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้ากับกลุ่มบริษัท ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าอย่างตรงต่อเวลาและการติดตั้งสินค้าที่ได้มาตรฐาน การให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาต่างๆ และการตรวจสอบสภาพสินค้าภายหลังการใช้งาน

3. มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สินค้ามีความหลากหลายมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทได้ยึดถือในนโยบายคุณภาพที่ว่า “ผลิตภัณฑ์ดี มีคุณภาพ ประทับใจลูกค้า ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาอย่างต่อเนื่อง”

4. รักษาข้อมูลของลูกค้า ซึ่งรวมถึงแบบงาน และตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ให้เป็นความลับและป้องกันการนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า

» พนักงาน

บุคลากรถือเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม และดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินงานดังนี้

1. เคารพในสิทธิของพนักงานทุกคน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงาน เนื่องด้วยความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ เพศ อายุ การศึกษา หรือความแตกต่างในด้านกายภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการจ้างงานที่เป็นผู้พิการและจัดให้ทำงานในตำแหน่งหน้าที่ที่เหมาะสม

2. ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และมีการปรับค่าตอบแทนให้กับพนักงานในทุกๆ ปี โดยพิจารณาจากสถานการณ์และภาวะเศรษฐกิจในเวลานั้นๆ และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งจัดทำขึ้นด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

3. ส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมพิเศษและโครงการต่างๆ ที่ได้จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคีและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน

4. ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ดังนี้

- จัดให้มีห้องพยาบาลรวมทั้งเวชภัณฑ์และยาเพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลรักษาพนักงานที่เจ็บป่วยหรือได้รับบาดเจ็บจากการทำงานในเบื้องต้น
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงของพนักงานในแต่ละสายงาน
- พนักงานในโรงงานจะได้รับชุดแต่งกายพร้อมทั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัย สำหรับการปฏิบัติงานในโรงงาน เพื่อป้องกันพนักงานจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน
- มีการจัดอบรมและปฐมนิเทศพนักงานใหม่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้น นโยบายด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

- บริษัทมุ่งพัฒนาระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนด
- บริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัยของพนักงาน เช่น การอบรมและประชาสัมพันธ์ด้านความปลอดภัย
- บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากร และงบประมาณ ในการดำเนินการพัฒนาด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่พนักงาน

5. ส่งเสริมให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทั้งการอบรมภายในบริษัทให้กับพนักงานใหม่ในแต่ละสายงานและการอบรมนอกสถานที่ในเรื่องความรู้เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจให้กับพนักงาน นอกจากนี้ยังได้มีการจัดโครงการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ที่หลากหลายในสายงานอื่นๆ โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- วิเคราะห์ความต้องการที่แท้จริงที่พนักงานจำเป็นต้องได้รับการฝึกอบรม เช่น ทักษะที่ขาด หรือปัญหาที่ต้องได้รับการแก้ไข
- ให้ข้อมูลพนักงานได้ทราบว่าการฝึกฝนทักษะใหม่ๆ หรือการเพิ่มขีดความสามารถให้กับทักษะที่มีอยู่แล้วนั้นมีความสำคัญอย่างไร
- ออกแบบการฝึกอบรมให้มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสามารถวัดผลได้
- แจ้งให้พนักงานทราบว่า การฝึกอบรมเป็นหน้าที่อย่างหนึ่ง ซึ่งพนักงานควรให้ความร่วมมือและตั้งใจฝึกอบรมอย่างจริงจัง



- หัวหน้างานและพนักงานพูดคุยทำความเข้าใจกันก่อนเริ่มการอบรม
- ให้รางวัลแก่พนักงานที่สามารถนำความรู้จากการฝึกอบรมมาใช้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเป็นการกระตุ้นและจูงใจให้พนักงานเห็นความสำคัญกับการฝึกอบรม และการนำความรู้ไปใช้

6. เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ผ่านทาง “ฝ่ายบริการเติมรอยยิ้ม” รวมทั้งรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การฝ่าฝืนการปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท การกระทำทุจริตจากพนักงาน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

#### ช่องทางการร้องเรียน

- ผ่านทางโทรศัพท์หมายเลข (038) 214-530-32 หรือ [www.citysteelpl.com](http://www.citysteelpl.com) หรือ [compliance@citysteelpl.com](mailto:compliance@citysteelpl.com)
- ฝ่ายทางไปรษณีย์ ตามที่อยู่ของบริษัทที่  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 88/3 หมู่ที่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อมูล และตั้งกรรมการตรวจสอบข้อมูล
- ถ้าตรวจสอบว่าข้อมูลเป็นจริง พบว่าพนักงานมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือกระทำการทุจริต คอร์รัปชันให้ดำเนินการเสนอเรื่องต่อกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการ หรือลงโทษตามข้อกำหนดของบริษัท

#### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

- บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวตนของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

7. สร้างค่านิยมที่ดีให้กับพนักงานทุกๆ คนในองค์กร โดยมุ่งเน้นปรัชญาที่ว่า “คนดีสำคัญกว่าทุกสิ่ง” และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตรงไปตรงมา ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งปลูกฝังและรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยห้ามไม่ให้รับหรือให้สินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง เนื่องจากการติดสินบนในการดำเนินธุรกิจถือเป็นสิ่งผิดกฎหมายและมีความผิดทางอาญารวมถึงกำหนดบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนด้วย

#### » คู่ค้าและเจ้าหนี้การค้า

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทและคู่ค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้การค้าบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม โดยให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้การค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน รวมทั้งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียก หรือไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมต่อการกระทำใดๆ อันที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบาย และกำหนดบทลงโทษจากการกระทำดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน

#### » คู่แข่งชั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ยุติธรรม โดยปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการทำลายชื่อเสียงหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อคู่แข่งชั้น

» ชุมชน, สังคม, และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม โดยไม่สร้างความเดือดร้อนต่อชุมชนรอบข้าง และให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในเรื่องต่างๆ ต่อชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน โดยได้นำหลักปรัชญาองค์การที่ว่า “ประโยชน์สูงสุดประหยัดสุด” มาใช้ในการส่งเสริม อนุรักษ์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มแล้ว บริษัทยังได้มีการจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทในการเสนอแนะ แจ้งข้อร้องเรียนต่างๆ หรือแจ้งเบาะแสกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติหรือไม่เหมาะสม โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [compliance@citysteelpcl.com](mailto:compliance@citysteelpcl.com) หรือทางโทรสารผ่านทางฝ่ายตรวจสอบภายในที่หมายเลข (038) 214-534 หรือผ่านทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท ซึ่งบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวตนของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส สำหรับทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ โดยบริษัทได้มีการดำเนินการดังนี้

1. บริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านทางช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และเท่าเทียมกัน
2. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น บริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงงบการเงินและคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในแต่ละปี โดยได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมสำหรับปีปัจจุบันและปีก่อนหน้าไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย
3. บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ซึ่งผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อขอทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (038) 214-530-32 หรือ [www.citysteelpcl.com](http://www.citysteelpcl.com) หรือ [ir@citysteelpcl.com](mailto:ir@citysteelpcl.com)

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ไว้ดังต่อไปนี้

» ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีบทบาทหน้าที่ รวมทั้งภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

โดยวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทที่คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดมีดังนี้

วิสัยทัศน์องค์กร : มุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมโลหะแปรรูป ซึ่งมีผลกำไรต่อเนื่องและมีระบบบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทหนึ่งในประเทศไทย

พันธกิจองค์กร : สร้างความประทับใจแก่ลูกค้าด้วยสินค้าและบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณภาพ

ให้ความมั่นคงในอาชีพ และผลตอบแทนอันพึงใจแก่พนักงาน

เพิ่มคุณค่าของการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น

พัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

2. คณะกรรมการของบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีการติดตามการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอด้วย

3. คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย และรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

» จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

2. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

4. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง และผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

» การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่บุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด

» การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานของบริษัท นอกจากนี้ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลตรวจสอบการดำเนินงานภายในของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด

» การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 5 บริษัท และได้มีการกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้ไม่เกิน 9 ปี แต่อาจดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปีได้ ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสม

» ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

» การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งในปี 2563/2564 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำกำหนดการการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบรายละเอียดและข้อกำหนดของการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยในการจัดประชุม บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็น โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้สรุป และมีการบันทึกและจัดเก็บข้อมูลการประชุม เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบข้อมูลได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้นั้น จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในปี 2563/2564 การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

» รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ทั้งนี้การเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

» การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและมีการประเมินผลงานกรรมการรายบุคคลโดยจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยให้ใช้แบบฟอร์มการประเมินผลตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งยังเป็นโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนนการประเมิน

คะแนน	ระดับความพึงพอใจ
0	ควรปรับปรุง
1	พอใช้
2	ปานกลาง
3	ดี
4	ดีเยี่ยม

• การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ

ในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ บริษัทได้ใช้แนวทางตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อในการประเมินคือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนี้คณะกรรมการยังสามารถเขียนแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการดังกล่าว ซึ่งผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประจำปี 2563/2564 เป็นดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.8	ดีเยี่ยม
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.8	ดีเยี่ยม
การประชุมของคณะกรรมการ	3.8	ดีเยี่ยม
การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.7	ดีเยี่ยม
ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3.9	ดีเยี่ยม
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.7	ดีเยี่ยม

- การประเมินผลงานคณะกรรมการรายบุคคล

สำหรับการประเมินผลงานคณะกรรมการรายบุคคล บริษัทได้ใช้แนวทางตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อในการประเมินคือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เช่นเดียวกันกับการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการแต่ละท่านสามารถเขียนแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการแต่ละท่านในอนาคต ซึ่งผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2563/2564 เป็นดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.9	ดีเยี่ยม
การประชุมของคณะกรรมการ	3.8	ดีเยี่ยม
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.8	ดีเยี่ยม

#### » พัฒนากฎหมาย

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการพัฒนาบุคลากรในองค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กรรมการและผู้บริหารจึงจำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์กับบริษัท บริษัทจึงมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการดำรงตำแหน่ง โดยคู่มือกรรมการประกอบด้วย

- 1) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 2) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) หนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัท
- 4) ข้อบังคับบริษัท

5) คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

6) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับล่าสุด

- การอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของกรรมการกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ โดยกรรมการทุกท่านมีประวัติการเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

- การสืบทอดตำแหน่งงาน

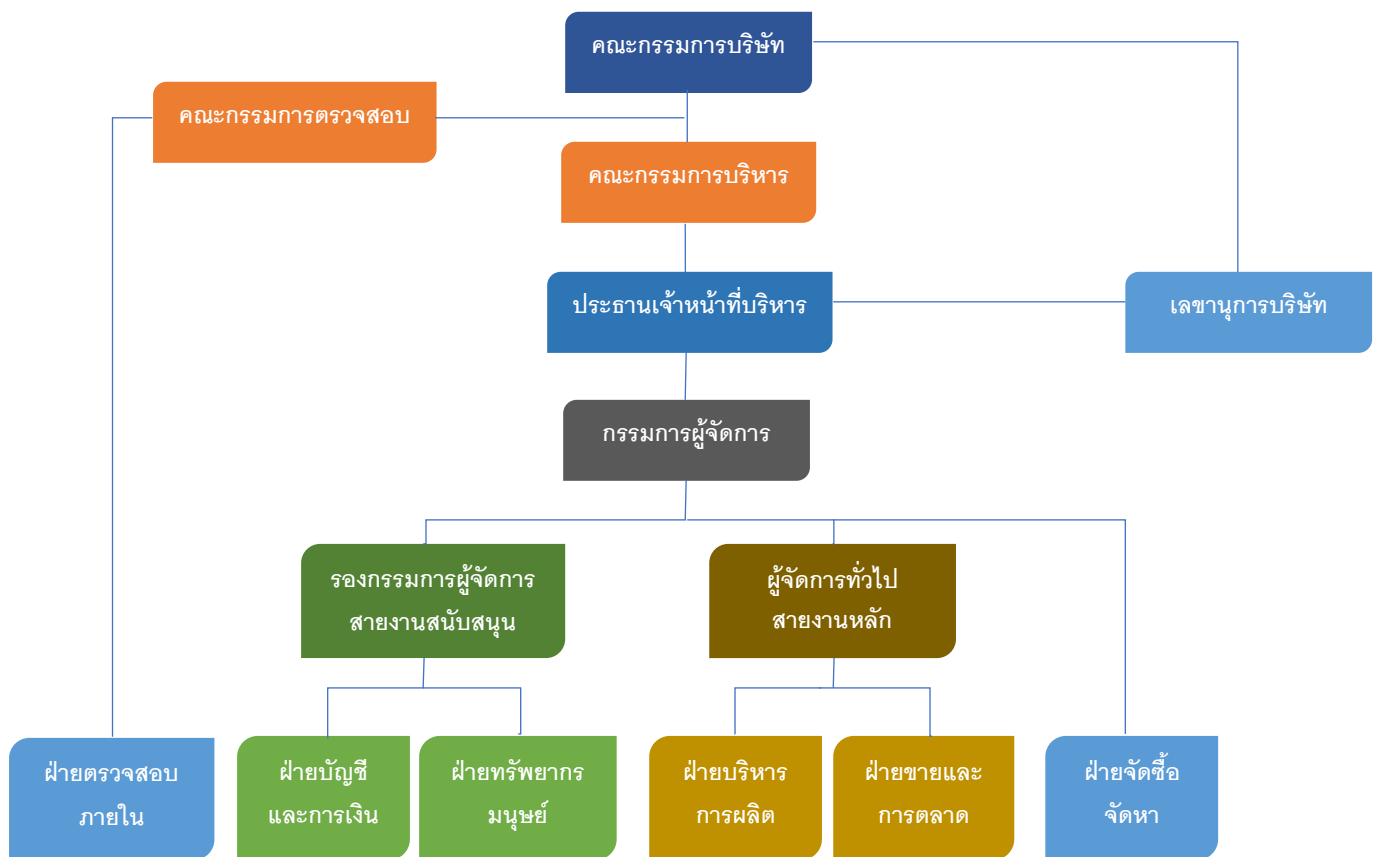
บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบเรื่องการพิจารณาแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีการสรรหา คัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการดำรงตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้มีการประชุมแผนงาน การแลกเปลี่ยนความรู้ และถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ของกลุ่มบริษัท เป็นดังนี้



### 7.2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 4/2552 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ทุกประการ นอกจากนั้นแล้ว เพื่อให้มีการตรวจสอบการทำงานและถ่วงดุลอำนาจ บริษัทจึงได้จัดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ซึ่งกรรมการอิสระมีจำนวน 3 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 7.2.1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. นายอนุตร ตันตราภรณ์ | กรรมการ / ประธานกรรมการ /<br>กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางบุญทิพย์ ช่างนิล | กรรมการ / กรรมการบริหาร  |

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 3. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์   | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |
| 4. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |
| 5. นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ          | กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายหริรักษ์ จามรกุล           | กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นางบุญทิพย์ ช้างนิล, นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์, และนางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล กรรมการ 2 ใน 3 ท่านนี้ ลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีอำนาจในการจัดการดังนี้

1) ต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2) กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ให้พิจารณาโดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยให้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตาม และดำเนินการ และร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

5) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของ บริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระ หรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

6) มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

7) จะต้องมีคุณสมบัติขอต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

8) พิจารณาการอนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจ รายจ่ายประจำปี รวมทั้งการได้มา/จำหน่ายไปของสินทรัพย์ ซึ่งมีวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งการอนุมัติแผนการร่วมทุนเพื่อขยายธุรกิจ และการอนุมัติเงินกู้ นอกเหนือจากเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียน ซึ่งจะอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทที่มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับการโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 3) การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท
- 5) การเพิ่มทุนหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- 6) การเลิกบริษัท
- 7) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- 8) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

เนื่องจากบริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน) ได้มีการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. นางบุญทิพย์ ช้างนิล           | กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนนอมจิตต์  | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |
| 3. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |

#### บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. นางบุญทิพย์ ช้างนิล           | กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนนอมจิตต์  | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |
| 3. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล | กรรมการ / กรรมการบริหาร                 |

#### บริษัท ชิตี สตีล โปรดักส์ จำกัด

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. นางบุญทิพย์ ช้างนิล | กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร |
|------------------------|---|

2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์ กรรมการ / กรรมการบริหาร
3. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล กรรมการ / กรรมการบริหาร

CT Universal Company Limited

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน ดังนี้

1. นายเจริญพงษ์ องค์กรวงศ์สกุล กรรมการ / กรรมการบริหาร
2. นางบุญทิพย์ ช่างนิล กรรมการ / กรรมการบริหาร

### 7.3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่ผ่านมากคณะกรรมการบริษัทยังมิได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ซึ่งได้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ขนาดของกิจการและโครงสร้างองค์กรในปัจจุบันยังไม่มี ความจำเป็นที่จะต้องจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงอยู่แล้ว โดยมี กระบวนการการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่โปร่งใสและเหมาะสม โดยอ้างอิงข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด และมีการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งทำหน้าที่พิจารณาทบทวนนโยบายและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ

#### 7.3.1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางบุญทิพย์ ช่างนิล ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์ กรรมการบริหาร
3. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
- 2) กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 3) กำหนดแผน และแนวทางเกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนตามนโยบายของกลุ่มบริษัท
- 4) พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
- 6) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่
- 7) มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของกลุ่มบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญา หรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ภายในวงเงินที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยอำนาจและการดำเนินการของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของ บริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อ พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนิน ธุรกิจตามปกติของบริษัท และได้รับอนุมัติในหลักการโดยคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

### 7.3.2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| 1. นายอนุตร ตันตราภรณ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายภัทธร ทัศนสุวรรณ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายหริรักษ์ จามรกุล | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายหริรักษ์ จามรกุล ซึ่งปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบและเป็น Head of Motor and Travel Business Unit, AXA Assistance Co., Ltd.

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบ บัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจ เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้ โดย กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายหริรักษ์ จามรกุล ซึ่งมีประสบการณ์ในการ สอบทานงบการเงินของบริษัทมาเป็นเวลา 6 ปี

2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทาน ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ตรวจสอบภายใน

3) สอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบ บัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของกลุ่มบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบ บัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มีความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท

6) จัดทำรายการกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

8) คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

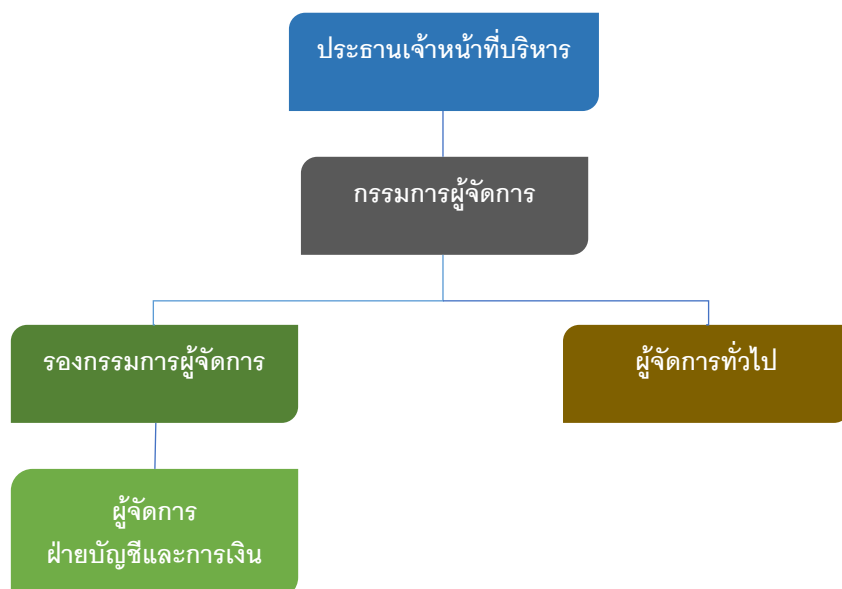
#### 7.4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัท ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีผู้บริหารเป็นชุดเดียวกัน ทั้งนี้ก็เพื่อให้การกำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัทย่อย รวมทั้งแนวทางการบริหารงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                                  |                              |
|----------------------------------|------------------------------|
| 1. นางบุญทิพย์ ช่างนิล           | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |
| 2. นางสาวแสงเดือน บุญญา          | กรรมการผู้จัดการ             |
| 3. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์   | รองกรรมการผู้จัดการ          |
| 4. นางสาววิไล เพชรน้อย           | ผู้จัดการทั่วไป              |
| 5. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

#### โครงสร้างการบริหารจัดการภายในของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564



### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การวัดความสำเร็จตามเป้าหมาย และการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ประจำปี สำหรับผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารด้วยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการเนื่องจากได้รับผลตอบแทนในฐานะผู้บริหารแล้ว ในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2561/2562		ปี 2562/2563		ปี 2563/2564	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	5	2.48	5	2.58	5	2.02
โบนัสรวม	5	0.26	5	0.29	5	0.13
รวม	5	2.74	5	2.87	5	2.15

### 7.5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### 7.5.1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 220 คน แบ่งออกตามฝ่ายได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวน (คน)
ฝ่ายบริหาร	5
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	3
ฝ่ายบริหารการผลิต	10
ฝ่ายขายและการตลาด	15
ฝ่ายจัดซื้อจัดหา	5
ฝ่ายผลิต	170
รวม	220

#### 7.5.2. ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



### 7.5.3. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารและเป็นค่าตอบแทนที่เข้าออกระหว่างปี) ได้แก่ ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

	สำหรับปี 2561/2562 (ล้านบาท)	สำหรับปี 2562/2563 (ล้านบาท)	สำหรับปี 2563/2564 (ล้านบาท)
เงินเดือน	71.46	61.56	47.79
โบนัส	2.70	2.95	2.14
ค่าล่วงเวลา	5.96	2.79	3.12
ค่าตอบแทนอื่นๆ	12.52	10.53	11.12
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.86	0.86	0.85
รวม	93.50	78.69	65.02

### 7.6. การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ในรอบปี 2563/2564 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และจำนวนการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 มีดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)		การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในการถือครอง (หุ้น)
		1 ส.ค. 2563	31 ก.ค. 2564	
1. นางบุญทิพย์ ช้างนิล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	15	15	-
2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
3. นางสาวกึ่งกาญจนา พิพิธปรีชากุล	กรรมการ และ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
4. นายอนุตร ตันตราภรณ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
5. นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
6. นายหริรักษ์ จามรกุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7. นางสาวแสงเดือน บุญญา	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
8. นางสาววิไล เพชรน้อย	ผู้จัดการทั่วไป	-	-	-

## 7.7. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.7.1. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- » ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีคือ นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการและได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีของกลุ่มบริษัทมาตั้งแต่ปี 2559 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1
- » คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ พงศ์รัตนเดชาชัย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2551 โดยหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1
- » คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพรรณิภา ทองย้อย ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.7.2. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2563/2564 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 1,292,000 บาท โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่มีคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการตามช่องทางที่บริษัทกำหนดด้วย วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 8.1.1.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ราย จากจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ราย จะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทและเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ซึ่งกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้ ทั้งนี้กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

##### คุณสมบัติของกรรมการ

- ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ สถานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างถูกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยห้ามเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน
- ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท
- ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดหรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- ไม่มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวมของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

- ไม่มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางไม่สุจริตหรือฉ้อฉลผู้อื่น หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น
- ไม่มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น
- ไม่มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมการอำพรางฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือจงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใดๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำในนามของตนเองหรือกระทำแทนนิติบุคคลหรือกิจการที่ตนมีอำนาจในการจัดการ หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น
- ไม่มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการตรวจสอบดูแลตามสมควรเยี่ยงกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน ที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าว เพื่อมิให้บริษัทฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันอาจก่อให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในตลาดทุนโดยรวม หรือความเสียหายต่อชื่อเสียง ฐานะ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นบุคคลที่มีสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือการจดทะเบียนทางกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจขัดแย้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี แต่อาจดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปีได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสม

#### การเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม หรือในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้เสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการบริษัทจะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนดตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### **8.1.1.2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด**

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ซึ่งรวมไปถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2563/2564 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม (การเข้าประชุม / สิทธิในการประชุม)	
		การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
1. นายอนุตร ตันตราภรณ์	กรรมการ, ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 / 4	1 / 1
2. นางบุญทิพย์ ช้างนิล	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	4 / 4	1 / 1
3. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	4 / 4	1 / 1
4. นางสาวกิ่งกาญจน์ พิพิธปรีชากุล	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	4 / 4	1 / 1
5. นายภัทรธร ทิศนสุวรรณ	กรรมการ, กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	1 / 1
6. นายหริรักษ์ จามรกุล	กรรมการ, กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	1 / 1

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทมีเพียงค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเท่านั้น ได้แก่ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท	ปี 2561/2562		ปี 2562/2563		ปี 2563/2564	
	จำนวนเงิน (บาท)	ลักษณะ ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)	ลักษณะ ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)	ลักษณะ ค่าตอบแทน
1. นายอนุตร ตันตราภรณ์	74,000.00	เบี้ยประชุม	74,000.00	เบี้ยประชุม	74,000.00	เบี้ยประชุม
2. นางบุญทิพย์ ช้างนิล <sup>1/</sup>	-	-	-	-	-	-
3. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์ <sup>1/</sup>	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวกิ่งกาญจน์ พิพิธปรีชากุล <sup>1/</sup>	-	-	-	-	-	-
5. นายภัทรธร ทิศนสุวรรณ	58,000.00	เบี้ยประชุม	43,000.00	เบี้ยประชุม	58,000.00	เบี้ยประชุม
6. นายหริรักษ์ จามรกุล	58,000.00	เบี้ยประชุม	58,000.00	เบี้ยประชุม	58,000.00	เบี้ยประชุม

**หมายเหตุ** <sup>1/</sup> เนื่องจาก นางบุญทิพย์ ช้างนิล, นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์, และนางสาวกิ่งกาญจน์ พิพิธปรีชากุล ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร ด้วย จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้เพียงแต่ค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น

### 8.1.3. การกำกับกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทกำหนดระเบียบให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง บริษัทยังมีการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาเพื่อจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.1.4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะเป็นรากฐานไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เพื่อให้คณะกรรมการและบุคลากรทุกคนในองค์กรได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะครอบคลุมในเรื่องที่เป็นรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

โดยในรอบปี 2563/2564 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอย่างครบถ้วน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ อีก ดังนี้

##### 8.1.4.1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน จะต้องเปิดเผยหรือแจ้งการมีส่วนได้เสียก่อนที่จะมีการทำรายการต่างๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรือตัดสินใจในการทำธุรกรรมดังกล่าว

โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

##### 8.1.4.2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางในการควบคุมดูแลการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อุปกรณ์ภายในเพื่อเป็นข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้า จึงกำหนดนโยบายให้มีการเก็บรักษาข้อมูลที่ยังไม่สามารถเปิดเผยต่อสาธารณชนได้ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้รับรู้เฉพาะผู้ปฏิบัติงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทยังกำหนดให้มีวิธีการควบคุมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำข้อมูลความลับของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีการกำหนดบทลงโทษพนักงานที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามกฎไว้อย่างชัดเจน และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยมีการกำหนดกฎเกณฑ์ซึ่งมีรายละเอียดของข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงญาติสนิท (ญาติสนิท หมายความว่า บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร พี่ น้อง ลุง ป้า น้า อา รวมทั้งคู่สมรสของบุคคลดังกล่าว เป็นต้น) ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย



4. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้บริษัทจะกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว และบริษัทจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ พักงาน ปลดออก หรือไล่ออก แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหารให้ทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงกำหนดงดการซื้อขาย และไม่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### 8.1.4.3. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาาระบบเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคงของประเทศ โดยมุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตรงไปตรงมา ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยถือปฏิบัติในทุกกิจกรรมและในการตัดสินใจในทุกเรื่อง บริษัทได้มีการปลูกฝังและรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง เนื่องจากการติดสินบนในการดำเนินธุรกิจถือเป็นสิ่งผิดกฎหมายและมีความผิดทางอาญา รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษในกรณีที่ฝ่าฝืนไว้ด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนการจัดเตรียมเอกสารแบบประเมินตนเองและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อยื่นขอรับรองจาก CAC และในปัจจุบันบริษัทยังคงเป็นสมาชิก "เครือข่ายหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย" (Partnership Against Corruption for Thailand) (PACT) อีกด้วย

#### 8.1.4.4. การแจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม กลุ่มบริษัทได้มีการจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อเพื่อแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียนต่างๆ หรือเบาะแสกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติหรือไม่เหมาะสม โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [compliance@citysteelplc.com](mailto:compliance@citysteelplc.com) หรือทางโทรสารผ่านทางฝ่ายตรวจสอบภายในที่หมายเลข (038) 214-534 หรือผ่านทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท ซึ่งบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสต่างๆ โดยไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวตนของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าวที่ผิดปกติแต่อย่างใด

## 8.2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
		จำนวนครั้งที่จัดประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอนุตร ตันตราภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายหริรักษ์ จามรกุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4

และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- 2) ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับگردำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม
- 4) พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อรับฟังความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการควบคุมภายในและงบการเงินของบริษัท
- 5) พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6) สอบทานการปฏิบัติงานของตนเองโดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดี รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
- 7) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยพิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 8.3. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทราบดีถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าว รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้นำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2564

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามการควบคุมและประเมินผลเพื่อการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังจัดให้มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงินโดยได้กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรมทางการเงินไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ที่ได้ปรับปรุงใหม่ในปี 2556 ซึ่งจากการซักถามข้อมูลจากผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งตรวจสอบเอกสารหลักฐานและแบบประเมินที่บริษัทได้จัดทำขึ้นแล้ว สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นต่อระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบไว้ดังนี้

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการจัดโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากิจการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน ส่วนฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ โดยแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรมธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน ซึ่งมีทั้งข้อกำหนด ข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานอย่างชัดเจน มีการกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการจริงจัง พัฒนาและรักษานโยบายที่มีความรู้ความสามารถควบคู่ไปด้วย

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอยู่เสมอ รวมถึงการพิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยมีการกำหนดมาตรการในการลดความเสี่ยงและการดำเนินการป้องกันและแก้ไขการทุจริตตามที่นโยบายบริษัทได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจในการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาจากผู้ใช้รายงาน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อให้รายงานทางการเงินสามารถสะท้อนถึงการทำงานของของบริษัท และครบถ้วน ถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการควบคุมที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายหรือความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น โดยให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมา

ใช้เพื่อช่วยสนับสนุนกิจกรรมการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้ที่จะอนุมัติธุรกรรมได้นั้นจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว โดยเน้นการคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งยังมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกอย่างถูกต้อง เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทได้จัดทำรายงานในเรื่องที่คณะกรรมการจะต้องพิจารณาโดยมีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ รวมทั้งเอกสารประกอบการตัดสินใจแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าภายในกำหนดเวลาขั้นต้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำรายงานการประชุมซึ่งจะมีการบันทึกรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดเก็บเอกสารโดยมีการแบ่งแยกตามหมวดหมู่ ประเภทและระดับความสำคัญของเอกสารไว้อย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการค้นหาและป้องกันการสูญหายหรือการเสื่อมสภาพของเอกสารด้วย บริษัทได้มีการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม และได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อบุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงานในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และได้มีการกำหนดนโยบายในการรายงานในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทันที เพื่อที่จะดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันที่ และรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมทั้งแนวทางแก้ไขข้อบกพร่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

นอกจากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทได้เข้ามาทำการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทและไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นที่ความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท เพิ่มความเชื่อมั่นของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงว่ามีระบบข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงเกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2559 ได้แต่งตั้งให้ นางสาวพรธิภา ทองย่อย ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2559 เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติที่เพียงพอและเหมาะสม โดยมีประสบการณ์การทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1. มูลค่าและยอดคงค้างของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นกรรมการตรวจสอบและ ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2562/2563	ปี 2563/2564	
<p>1. บจก. สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม</p> <p>ประกอบกิจการจำหน่าย อุปกรณ์ระดับยนต์ที่ทำจาก โลหะ</p> <p>สถานที่ตั้ง : 88 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000</p>	<p>- กลุ่มตระกูลพงศรัตนเดชาชัย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบจก. สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรมในสัดส่วน ร้อยละ 100</p> <p>- นางเค็ง พงศรัตนเดชาชัย และ นายบัณฑิต พงศรัตนเดชาชัย ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ได้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัทของ บจก. สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อพลังงานไฟฟ้า</li> </ul> <p>(1) บจก. ซีดี สตีล โปรดักส์</p> <p>(2) บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์</p>	0.76	0.42	<p>บจก. ซีดี สตีล โปรดักส์ ซื้อพลังงานไฟฟ้าจาก บจก. สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม โดยบริษัทได้ทำการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าที่จุดจ่ายไฟ เพื่อให้ทราบถึงปริมาณไฟฟ้าที่แท้จริง ทั้งนี้มีการตกลงชำระค่าซื้อ พลังงานไฟฟ้าในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p>บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์ ซื้อพลังงานไฟฟ้าจาก บจก. สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม โดยบริษัทได้ทำการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้าที่จุดจ่ายไฟ เพื่อให้ทราบถึงปริมาณไฟฟ้าที่แท้จริง ทั้งนี้มีการตกลงชำระค่าซื้อ พลังงานไฟฟ้าในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมี ความสมเหตุผลและเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคาโดยก่อให้เกิด ประโยชน์แก่บริษัท</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นกรรมการตรวจสอบและ ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2562/2563	ปี 2563/2564	
<p>2. บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส</p> <p>ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์</p> <p>สถานที่ตั้ง : 88/8 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000</p>	<p>- กลุ่มตระกูลพงศรัตนเดชาชัย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส ในสัดส่วนร้อยละ 100</p> <p>- นายคมกริช พงศ์รัตนเดชาชัย นายบัณฑิต พงศ์รัตนเดชาชัย นายสาธิต พงศ์รัตนเดชาชัย และ นางสาวสุพัตรา พงศ์รัตนเดชาชัย ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ของ บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส</p> <p>- บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส เป็น Holding Company ของบริษัท โดยถือหุ้น 166.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท</p>	<p>• ค่าเช่า</p> <p>(1) บริษัท</p> <p>(2) บจก. สยาม ไอโซ โพร</p> <p>(3) บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์</p>	0.04	0.04	<p>บริษัท และบริษัทย่อย เช่าช่วงพื้นที่อาคารโรงงานและอาคารสำนักงาน จาก บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส ซึ่งอัตราค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับราคาตลาดของการเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>(1) บริษัท เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงาน พื้นที่ 576 ตรม. เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2565</p> <p>(2) บจก. สยาม ไอโซ โพร เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงาน พื้นที่ 96 ตรม. เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2565</p> <p>(3) บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์ เช่าช่วงพื้นที่อาคารโรงงาน พื้นที่ 8,208 ตรม. เป็นระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2564</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุผลและเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคา โดยก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท</p>



## 9.2.2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

(1) รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง ในกรณีการค้าปกติ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติและต่อเนื่อง โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคายุติธรรมสมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติและกำหนดให้บริษัทสามารถทำรายการระหว่างกันได้โดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน และทุกไตรมาสฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องนำเสนอสรุปรายการระหว่างกันที่ผ่านการตรวจสอบแล้วให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันนี้ให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

(2) รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว รายการระหว่างกันที่มีลักษณะเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวทั้งในด้านความจำเป็นและด้านราคา หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา บริษัทจะจัดให้มีบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการหรือผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารายการที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2563/2564 เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคา โดยก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

## 9.2.3. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/12(1) ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 นั้น บริษัทได้ทำการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปได้

# ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท ซีที สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชิตี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*\*/2

## ● การลดลงของมูลค่าสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทรงตัวแต่มีกำไรรวมสำหรับปีลดลงมากเกิดจากปริมาณคำสั่งซื้อลดลง และมีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้กลุ่มบริษัทต้องลดอัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพื่อรักษายอดขายได้ ประกอบกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าทุนเช่น โลหะ โครงสร้าง ชิ้นวางสินค้า อุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง ความต้องการในสินค้าประเภทนี้จะเกิดขึ้นเมื่อมีการลงทุนใหม่ๆ มีการขยายโรงงาน หรือเพิ่มกำลังการผลิต และมีอายุการใช้งานค่อนข้างยาวนานและลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อไม่ต่อเนื่องจึงส่งผลให้มีสินทรัพย์กลุ่ม อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือไม่ได้ใช้เต็มกำลังการผลิต ทำให้อาจมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาดีดค่าของสินทรัพย์กลุ่มดังกล่าว สินทรัพย์กลุ่มดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 128.00 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าจึงระบุให้การด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตอบสนองของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประเมินแผนการจัดการ ประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งทดสอบการคำนวณซ้ำว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่าหรือไม่ และประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จากการตอบสนองดังกล่าวพบว่ามูลค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงไว้อย่างเหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

\*\*\*\*\*/4

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สือสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

(นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 25 กันยายน 2564



บริษัท ชีตีสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564

สินทรัพย์

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	767,140,010	805,145,636	35,584,502	50,517,400
เงินลงทุนชั่วคราว	8	-	146,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	26,363,407	28,722,821	3,505,193	4,560,043
สินค้าคงเหลือ	10	5,189,284	2,296,862	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	211,487,001	-	15,099,482	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,010,179,702</b>	<b>982,165,319</b>	<b>54,189,177</b>	<b>55,077,443</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	12	2,227,901	2,562,247	1,943,802	1,940,166
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	776,029,860	776,029,860
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	112,661,017	113,957,441	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	204,535,285	238,092,453	1,244,324	1,444,233
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	143,268	-	122,801	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	222	222	211	211
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	3,798,537	3,097,866	636,037	766,185
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,005,000	1,189,000	415,000	200,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>325,371,230</b>	<b>358,899,229</b>	<b>780,392,035</b>	<b>780,380,655</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,335,550,932</b>	<b>1,341,064,548</b>	<b>834,581,212</b>	<b>835,458,098</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีตีสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6	5,895,197	6,341,009	885,745	2,096,346
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 19	35,042	-	30,036	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,930,239</b>	<b>6,341,009</b>	<b>915,781</b>	<b>2,096,346</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 19	113,857	-	97,592	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	7,898,276	9,911,662	3,175,357	3,830,923
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,012,133</b>	<b>9,911,662</b>	<b>3,272,949</b>	<b>3,830,923</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>13,942,372</b>	<b>16,252,671</b>	<b>4,188,730</b>	<b>5,927,269</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		166,145,195	166,145,195	166,145,195	166,145,195
ผลแตกต่างของการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ					
ของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2.3	(15,380,000)	(15,380,000)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		851,231,281	861,519,256	334,247,287	333,385,634
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2.5	(10,387,916)	(17,472,574)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,321,608,560</b>	<b>1,324,811,877</b>	<b>830,392,482</b>	<b>829,530,829</b>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,321,608,560</b>	<b>1,324,811,877</b>	<b>830,392,482</b>	<b>829,530,829</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,335,550,932</b>	<b>1,341,064,548</b>	<b>834,581,212</b>	<b>835,458,098</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชิตี สตீล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	191,235,973	265,496,329	3,739,896	21,660,396
รายได้จากการให้บริการ	259,400	120,400	60,000	60,000
รายได้ค่าบริการงาน	6	-	11,250,300	13,287,100
รายได้อื่น	6	11,523,504	772,316	691,519
<b>รวมรายได้</b>	<b>203,018,877</b>	<b>277,852,591</b>	<b>15,822,512</b>	<b>35,699,015</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	6	163,946,380	3,602,536	20,983,004
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		3,615,363	45,925	123,035
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		46,198,561	10,370,925	10,612,108
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	2,168,925	1,531,156	2,930,364
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>215,929,229</b>	<b>282,157,830</b>	<b>15,550,542</b>	<b>34,648,511</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(12,910,352)</b>	<b>(4,305,239)</b>	<b>271,970</b>	<b>1,050,504</b>
ต้นทุนทางการเงิน	6	202,281	51,392	112,861
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(13,112,633)</b>	<b>(4,598,327)</b>	<b>220,578</b>	<b>937,643</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22	(1,000,444)	62,510	208,339
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(12,112,189)</b>	<b>(4,029,537)</b>	<b>158,068</b>	<b>729,304</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>				
(กำไร) ที่เกิดขึ้นจริงจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(828,252)	(25,628)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		7,084,658	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>7,084,658</b>	<b>1,250,519</b>	<b>-</b>	<b>(25,628)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,861,417	705,998	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>1,861,417</b>	<b>-</b>	<b>705,998</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>8,946,075</b>	<b>1,250,519</b>	<b>705,998</b>	<b>(25,628)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(3,166,114)</b>	<b>(2,779,018)</b>	<b>864,066</b>	<b>703,676</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ชิตี สเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (99.99%)	(12,112,189)	(4,029,537)	158,068	729,304
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (0.01%)	-	-	-	-
	<u>(12,112,189)</u>	<u>(4,029,537)</u>	<u>158,068</u>	<u>729,304</u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (99.99%)	(3,166,114)	(2,779,018)	864,066	703,676
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (0.01%)	-	-	-	-
	<u>(3,166,114)</u>	<u>(2,779,018)</u>	<u>864,066</u>	<u>703,676</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	(0.040)	(0.013)	0.001	0.002
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีตีสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม								ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลแตกต่างของ การปรับโครงสร้าง การดำเนินธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ส่วนของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม		
				กำไรสะสม จัดสรรแล้ว -สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จริงจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย- สุทธิทางภาษี	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562	300,000,000	166,145,195	(15,380,000)	30,000,000	865,548,793	828,252	(19,551,345)	1,327,590,895	-	1,327,590,895
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(4,029,537)	-	-	(4,029,537)	-	(4,029,537)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี										
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	-	(828,252)	-	(828,252)	-	(828,252)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	2,078,771	2,078,771	-	2,078,771
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	300,000,000	166,145,195	(15,380,000)	30,000,000	861,519,256	-	(17,472,574)	1,324,811,877	-	1,324,811,877
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี										
5	-	-	-	-	(37,203)	-	-	(37,203)	-	(37,203)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว	300,000,000	166,145,195	(15,380,000)	30,000,000	861,482,053	-	(17,472,574)	1,324,774,674	-	1,324,774,674
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(12,112,189)	-	-	(12,112,189)	-	(12,112,189)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี										
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	7,084,658	7,084,658	-	7,084,658
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	-	-	-	-	1,861,417	-	-	1,861,417	-	1,861,417
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564	300,000,000	166,145,195	(15,380,000)	30,000,000	851,231,281	-	(10,387,916)	1,321,608,560	-	1,321,608,560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชิตี สเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จริงจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย- สุทธิทางภาษี	
			จัดสรรแล้ว -สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562	300,000,000	166,145,195	30,000,000	332,656,330	25,628	828,827,153
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี	-	-	-	729,304	-	729,304
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิทางภาษี						
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	(25,628)	(25,628)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	300,000,000	166,145,195	30,000,000	333,385,634	-	829,530,829
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
5	-	-	-	(2,413)	-	(2,413)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว	300,000,000	166,145,195	30,000,000	333,383,221	-	829,528,416
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี	-	-	-	158,068	-	158,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	705,998	-	705,998
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564	300,000,000	166,145,195	30,000,000	334,247,287	-	830,392,482
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท ชีตีสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(13,112,633)	(4,598,327)	220,578	937,643
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,326,560	42,234,455	230,587	200,456
(กำไร) จากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(2,161,715)	-	(340,846)
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(235,486)	-	(73,781)	-
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(866,819)	-	(285,046)	-
(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	(68,784)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(413,221)	-	(25,701)	-
ขาดทุนจากการไม่ซื้อคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,182,495	202,872	91,300	119,050
ดอกเบี้ยรับ	(3,757,617)	(8,377,240)	(151,940)	(219,866)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	198,846	544,642	181,231	223,917
ต้นทุนทางการเงิน	202,281	293,088	51,392	112,861
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	18,455,622	28,137,775	238,620	1,033,215
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,608,237	38,497,654	1,150,417	(42,569)
สินค้าคงเหลือ	(2,892,422)	(255,737)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(816,000)	(1,176,000)	(215,000)	(200,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(445,812)	(13,036,728)	(1,210,601)	1,035,573
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	15,909,625	52,166,964	(36,564)	1,826,219
จ่ายภาษีเงินได้	(587,599)	(3,643,111)	(295,125)	(366,994)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	15,322,026	48,523,853	(331,689)	1,459,225

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ชิตี สเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564**

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	334,346	(15,856)	(3,636)	(13,087)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(86,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(120,073,781)	(30,000,000)	(30,073,781)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	127,745,366	-	27,699,770
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55,235,486	-	15,073,781	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(25,946,237)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	(1,003,605)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	866,822	450,000	285,047	-
รับดอกเบี้ย	3,757,617	8,377,240	151,940	219,866
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(59,879,510)	(6,393,092)	(14,566,649)	27,906,549
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(445,058)	-	(28,868)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(87,742)	-	(5,692)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(532,800)	-	(34,560)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	7,084,658	2,078,771	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(38,005,626)	44,209,532	(14,932,898)	29,365,774
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	805,145,636	760,936,104	50,517,400	21,151,626
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	767,140,010	805,145,636	35,584,502	50,517,400
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม: -</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย:-				
เงินสด	417,036	263,711	25,501	13,007
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	514,953,920	589,963,049	6,326,770	26,261,028
- กระแสรายวัน	251,757,877	214,907,718	29,221,054	24,232,207
- ประจำ 3 เดือน	11,177	11,158	11,177	11,158
	767,140,010	805,145,636	35,584,502	50,517,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 กรกฎาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

88/3 หมู่ที่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

(ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ โครงสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บและลำเลียง ผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป พร้อมทั้งให้บริการแปรรูปโลหะครบวงจร และจำหน่ายโลหะ

(ค) ชื่อบริษัทใหญ่

บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย

(ง) การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกและขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่กำลังจะฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีสินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์		อัตราร้อยละของยอดรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง							
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม	99.99	99.99	22.62	22.52	0.45	0.30
บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ	99.99	99.99	20.78	19.89	21.42	2.90
บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ	99.99	99.99	50.30	51.81	75.11	88.03
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมโดย							
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด							
CT Universal Company Limited	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	100.00	100.00	15.06	14.44	0.83	0.75

2.2 งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.3 ผลต่างของมูลค่าต้นทุนของเงินลงทุนในการซื้อบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันซื้อได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ผลแตกต่างของการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในงบการเงินรวม

2.4 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.5 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินหรืออัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน สำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรกโดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 (Modified Retrospective Approach) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

#### การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยการอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง กรอบแนวคิด” ของปีใด

#### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
  2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  3. กิจการที่เสนอรายงาน
  4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน
- กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

### ค่านิยมของธุรกิจ

ค่านิยมของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงค่านิยมของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค่านั้นต้องบันทึกรายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้าและตัดเรื่องอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือกซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

### ค่านิยมของความสัมพันธ์

ค่านิยมของความสัมพันธ์สำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของค่านิยมของความสัมพันธ์สำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในคำนิยามเพื่อให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของความมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

### การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีผลต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการเงินปันผลรับ

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

###### รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

###### ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 สิงหาคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าจำนวน โดยวิธีดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

งานระหว่างทำ โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือเหล่านั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้า และเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

#### 4.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลง โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง



ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับ โมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.6 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 สิงหาคม 2563

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยตัดจำหน่ายส่วนต่างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตราสารทุนในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

#### 4.9 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตาม สัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

#### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 สิงหาคม 2563

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตาม โครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีเป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### 4.15 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี



### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีถูกรัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

#### **4.16 มูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



#### 4.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 สิงหาคม 2563

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563**

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 สิงหาคม 2563

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้ โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

**5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563
	ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	146,000,000	(146,000,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,722,821	-	-	28,722,821
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	146,000,000	-	146,000,000
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,366,149	2,366,149
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,097,866	-	9,300	3,107,166
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>2,375,449</b>	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	445,058	445,058
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,967,594	1,967,594
<b>รวมหนี้สิน</b>			<b>2,412,652</b>	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	861,519,256	-	(37,203)	861,482,053
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			<b>(37,203)</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			<b>2,375,449</b>	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563
	ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน เงินกลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,560,043	-	-	4,560,043
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	153,480	153,480
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	766,185	-	603	766,788
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>-</b>	<b>154,083</b>	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28,869	28,869
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	127,627	127,627
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>-</b>	<b>156,496</b>	
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	333,385,634	-	(2,413)	333,383,221
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>		<b>-</b>	<b>(2,413)</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>		<b>-</b>	<b>154,083</b>	

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมิน โมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

การกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 กับค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<u>ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า</u>		
ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	20,038	1,047
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563	<u>20,038</u>	<u>1,047</u>

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้มีผลกระทบอย่างไรไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาไม่ปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวต่อกำไรสะสมไม่ได้จัดสรร ณ วันต้นงวด

## 5.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
การระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	1,065,600	69,120
<u>บวก</u> สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	<u>1,598,400</u>	<u>103,680</u>
	2,664,000	172,800
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	<u>(251,348)</u>	<u>(16,304)</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	2,412,652	156,496
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563	<u>2,412,652</u>	<u>156,496</u>

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	445,058	28,869
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,967,594	127,627
	2,412,652	156,496

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563		
อาคารและโรงงาน	2,366,149	153,480
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,366,149	153,480

**6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทมีบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วน 99.99%
บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วน 99.99%
บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะ	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วน 99.99%
CT Universal Company Limited	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	บริษัทย่อยถือหุ้นเป็นสัดส่วน 100.00%
(* บริษัทย่อยถือหุ้นผ่านโดย บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด)		
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์ที่ทำจากโลหะ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทใหญ่

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม				นโยบายราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
รายได้ค่าบริหารงาน	-	-	11,250,300	13,287,100	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าไฟฟ้า	-	-	109,080	115,760	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	3,433,756	20,664,689	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าไฟฟ้า	575,850	762,620	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่า	-	532,800	-	34,560	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	87,742	-	5,692	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย</b>				
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด	-	-	120,054	102,720
บริษัท มาร์ค เวลด์ไวด์ จำกัด	-	-	3,078,219	-
บริษัท ซิตี สตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	3,025,051
	-	-	3,198,273	3,127,771
<b>เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย</b>				
บริษัท มาร์ค เวลด์ไวด์ จำกัด	-	-	93,732	-
บริษัท ซิตี สตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	1,262,343
	-	-	93,732	1,262,343
<b>เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สยาม ซี.ที.พี. อุตสาหกรรม จำกัด	48,439	69,111	-	-
	48,439	69,111	-	-
	48,439	69,111	93,732	1,262,343
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด	148,899	-	127,628	-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	2,146,092	2,864,050	1,508,323	2,864,050
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	22,833	66,314	22,833	66,314
รวม	<u>2,168,925</u>	<u>2,930,364</u>	<u>1,531,156</u>	<u>2,930,364</u>

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดและเงินสดย่อย	417,036	263,711	25,501	13,007
เงินฝากธนาคาร- ออมทรัพย์	514,953,920	589,963,049	6,326,770	26,261,028
- กระแสรายวัน	251,757,877	214,907,718	29,221,054	24,232,207
เงินฝากประจำ 3 เดือน	11,177	11,158	11,177	11,158
รวม	<u>767,140,010</u>	<u>805,145,636</u>	<u>35,584,502</u>	<u>50,517,400</u>

เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

8. เงินลงทุนชั่วคราว

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ 3 เดือน	-	46,000,000	-	-
- เงินฝากประจำ 12 เดือน	-	100,000,000	-	-
รวม	<u>-</u>	<u>146,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 - 1.70 ต่อปี

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการเงินลงทุนชั่วคราวไปแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 30)
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า	24,102,270	23,607,002	3,198,273	3,146,132
ตั๋วเงินรับ	96,621	1,290,848	96,621	1,290,848
(หัก) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวม	24,198,891	24,897,850	3,294,894	4,436,980
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	1,424,969	2,227,734	-	226
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	49,574	42,044	22,470	22,572
เงินทอร่องจ่าย	13,000	46,000	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	245,655	326,698	963	8,965
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	-	969,756	-	-
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่าย ภายใน 1 ปี	431,318	212,739	186,866	91,300
รวม	2,164,516	3,824,971	210,299	123,063
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,363,407	28,722,821	3,505,193	4,560,043

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้ในสกุลเงินบาท โดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>				
ยังไม่ครบกำหนด	23,791,611	23,694,924	3,294,894	4,436,980
ไม่เกิน 3 เดือน	407,280	1,202,926	-	-
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	24,198,891	24,897,850	3,294,894	4,436,980

## 10. สินค้ำคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	5,189,284	2,296,862	-	-
รวม	5,189,284	2,296,862	-	-

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1

ยอดคงเหลือสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ราคาทุนตัด	มูลค่ายุติธรรม	รวม	ราคาทุนตัด	มูลค่า	รวม
	จำหน่าย	ผ่านกำไรขาดทุน		จำหน่าย	ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	
เงินลงทุนในเงินฝากประจำ	146,000,000	-	146,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	65,487,001	65,487,001	-	15,099,482	15,099,482
รวม	146,000,000	65,487,001	211,487,001	-	15,099,482	15,099,482

เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 0.70 ต่อปี เงินกองทุนในกองทุนรวมบริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมและจัดระดับมูลค่ายุติธรรมไว้ในระดับที่ 2 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.6)

## 12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันที่จะให้ธนาคารออกในนามของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.2)

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย : บาท)								
	ทุนชำระแล้ว		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม		
						2564	2563		
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง</b>									
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด									
และบริษัทย่อย	264,160,000	264,160,000	471,046,416	463,293,720	264,159,940	264,159,940	-	-	
บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด	280,200,000	280,200,000	328,684,310	327,489,474	280,199,940	280,199,940	-	-	
บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด	247,050,000	247,050,000	670,674,931	684,166,322	247,049,980	247,049,980	-	-	
			1,470,405,657	1,474,949,516	791,409,860	791,409,860	-	-	
(หัก) ผลต่างของการปรับโครงสร้างการดำเนินงาน									
- บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด			(15,380,000)	(15,380,000)	(15,380,000)	(15,380,000)	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			1,455,025,657	1,459,569,516	776,029,860	776,029,860	-	-	

#### การจัดตั้งบริษัทย่อยต่างประเทศ

บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐเซเชลส์ ซึ่งการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศนี้จะทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทมากกว่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการลงทุนมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	: CT Universal Company Limited
วันที่จดทะเบียน	: 20 มกราคม 2560
ทุนจดทะเบียน	: 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (177.64 ล้านบาท)
ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม สินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค และลงทุนในธุรกิจใหม่
โครงสร้างการถือหุ้น	: บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด ได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเต็มมูลค่าแล้ว และบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานมีเพียงรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเท่านั้น

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ CT Universal Company Limited เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 อนุมัติให้บริษัทนำเงินไปลงทุนซื้อสิทธิการใช้-อาคารห้องชุดที่ประเทศอังกฤษ จำนวน 0.68 ล้านปอนด์ คิดเป็นมูลค่า 25.95 ล้านบาท เพื่อทำการปล่อยเช่าหรือขายเมื่อสินทรัพย์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2564			2563		
	บจก. สยาม ไอโซ โปร และบริษัทย่อย	บจก. มาร์ค เวสต์ไวต์	บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์	บจก. สยาม ไอโซ โปร และบริษัทย่อย	บจก. มาร์ค เวสต์ไวต์	บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์
สินทรัพย์หมุนเวียน	200,616,954	206,048,025	577,712,353	190,246,667	191,532,910	576,144,785
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	270,673,659	119,809,136	94,103,465	273,701,634	123,356,748	120,309,370
รวมสินทรัพย์	471,290,613	325,857,161	671,815,818	463,948,301	314,889,658	696,454,155
หนี้สินหมุนเวียน	227,872	7,471,646	1,140,867	271,959	212,174	8,739,713
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16,265	4,722,918	-	382,562	2,150,077	3,548,100
รวมหนี้สิน	244,137	12,194,564	1,140,867	654,521	2,362,251	12,287,813
สินทรัพย์สุทธิ	471,046,476	313,662,597	670,674,951	463,293,780	312,527,407	684,166,342
รายได้	6,747,025	44,595,730	156,556,900	6,970,794	8,429,398	265,303,075
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	2,493,359	(12,526,660)	23,982,962	2,988,759	761,543	42,787,791
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	771,943	(19,126,707)	(26,958,096)	15,267,518	44,923,933	(70,098,020)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,760)	-	(492,480)	-	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,259,542	(31,653,367)	(3,467,614)	18,256,277	45,685,476	(27,310,229)

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	88,100,000	-	-	-	88,100,000
สิทธิการใช้-อาคารห้องชุด	25,946,237	-	-	-	25,946,237
รวม	114,046,237	-	-	-	114,046,237
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
สิทธิการใช้-อาคารห้องชุด	88,796	1,296,424	-	-	1,385,220
รวม	88,796	1,296,424	-	-	1,385,220
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	113,957,441				112,661,017

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	88,100,000	-	-	-	88,100,000
สิทธิการใช้-อาคารห้องชุด	-	25,946,237	-	-	25,946,237
รวม	88,100,000	25,946,237	-	-	114,046,237
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
สิทธิการใช้-อาคารห้องชุด	-	88,796	-	-	88,796
รวม	-	88,796	-	-	88,796
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	88,100,000				113,957,441

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

1. ที่ดินที่บริษัทขอยกถือครองไว้จำนวน 29 แปลง ราคาทุนรวม 88.10 ล้านบาท ราคาประเมินล่าสุดโดยผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 ตามวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด โดยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดินเป็นจำนวนเงิน 118.78 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจัดไว้ในระดับที่ 3 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.6)
2. สิทธิการใช้-อาคารห้องชุดที่ประเทศอังกฤษ จำนวน 0.68 ล้านปอนด์ คิดเป็นมูลค่า 25.95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการปล่อยเช่าหรือขายเมื่อสินทรัพย์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ที่บริษัท CT Universal Company Limited ลงทุนซื้อเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2563 โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสิทธิการใช้-อาคารห้องชุด เป็นจำนวนเงิน 25.95 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจัดไว้ในระดับที่ 3 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.6)

ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในสิทธิการใช้-อาคารห้องชุด แต่ได้รับเอกสารแสดงการยื่นขอกรรมสิทธิ์ (Submission receipt & Electronic SDLT5 Certificate) จาก HM Revenue & customs (HMRC) อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้มีการติดตามความคืบหน้าเรื่องการจัดทะเบียนกรรมสิทธิ์แล้ว แต่ทาง Land Registry ที่ประเทศอังกฤษยังดำเนินการให้ไม่เรียบร้อยเนื่องจากในช่วงก่อนหน้านี้ทางประเทศอังกฤษมีการปิดเมือง จึงทำให้หน่วยงานบางหน่วยงานทำงานได้ไม่เป็นปกติและมีปริมาณงานค้างอยู่ค่อนข้างมาก จึงใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานนานกว่าปกติ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	58,858,269	-	-	-	58,858,269
อาคาร	237,137,946	-	-	-	237,137,946
เครื่องจักรและอุปกรณ์	525,248,067	-	-	-	525,248,067
ยานพาหนะ	72,043,993	-	(11,774,000)	-	60,269,993
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,968,360	-	-	-	16,968,360
รวม	910,256,635	-	(11,774,000)	-	898,482,635
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	113,003,923	11,689,307	-	-	124,693,230
เครื่องจักรและอุปกรณ์	493,348,165	16,342,841	-	-	509,691,006
ยานพาหนะ	50,432,687	4,913,888	(11,773,997)	-	43,572,578
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	15,379,407	611,129	-	-	15,990,536
รวม	672,164,182	33,557,165	(11,773,997)	-	693,947,350
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	238,092,453				204,535,285

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	58,858,269	-	-	-	58,858,269
อาคาร	237,137,946	-	-	-	237,137,946
เครื่องจักรและอุปกรณ์	524,244,462	1,003,605	-	-	525,248,067
ยานพาหนะ	73,122,243	-	(1,078,250)	-	72,043,993
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,968,360	-	-	-	16,968,360
รวม	910,331,280	1,003,605	(1,078,250)	-	910,256,635
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	101,282,580	11,721,343	-	-	113,003,923
เครื่องจักรและอุปกรณ์	468,020,277	25,327,888	-	-	493,348,165
ยานพาหนะ	46,876,523	4,184,414	(628,250)	-	50,432,687
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	14,467,393	912,014	-	-	15,379,407
รวม	630,646,773	42,145,659	(628,250)	-	672,164,182
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	279,684,507				238,092,453
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม					
2564 (24.93 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)					33,557,165
2563 (33.94 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)					42,145,659

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
อาคาร	4,464,395	-	-	-	4,464,395
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,083,525	-	-	-	31,083,525
ยานพาหนะ	7,311,916	-	(6,125,000)	-	1,186,916
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,366,327	-	-	-	3,366,327
รวม	46,226,163	-	(6,125,000)	-	40,101,163
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	3,020,252	199,908	-	-	3,220,160
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,083,471	-	-	-	31,083,471
ยานพาหนะ	7,311,915	-	(6,124,999)	-	1,186,916
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,366,292	-	-	-	3,366,292
รวม	44,781,930	199,908	(6,124,999)	-	38,856,839
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,444,233				1,244,324

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
อาคาร	4,464,395	-	-	-	4,464,395
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,083,525	-	-	-	31,083,525
ยานพาหนะ	7,311,916	-	-	-	7,311,916
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,366,327	-	-	-	3,366,327
รวม	46,226,163	-	-	-	46,226,163
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	2,819,796	200,456	-	-	3,020,252
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,083,471	-	-	-	31,083,471
ยานพาหนะ	7,311,915	-	-	-	7,311,915
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,366,292	-	-	-	3,366,292
รวม	44,581,474	200,456	-	-	44,781,930
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,644,689				1,444,233

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม

2564 (ทั้งหมดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)

199,908

2563 (ทั้งหมดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)

200,456

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 จำนวน 101.31 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 : 106.25 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 332.87 ล้านบาท และ 209.01 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : 36.06 ล้านบาท และ 42.19 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	ผลกระทบจาก รายงานทางการ เงินฉบับที่ 16	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
<b>ราคาทุน</b>						
อาคารและโรงงาน	-	2,840,415	-	(2,625,465)	-	214,950
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	474,266	472,971	(875,555)	-	71,682
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-					143,268

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 (ทั้งหมดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)

472,971

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	ผลกระทบจาก รายงานทางการ เงินฉบับที่ 16	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
<b>ราคาทุน</b>						
อาคารและโรงงาน	-	184,243	-	-	-	184,243
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	30,763	30,679	-	-	61,442
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-					122,801

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 (ทั้งหมดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)

30,679



## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,006,770	-	-	2,006,770
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,006,548	-	-	2,006,548
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>222</u>			<u>222</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,006,770	-	-	2,006,770
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,006,548	-	-	2,006,548
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>222</u>			<u>222</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 64
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,279,270	-	-	1,279,270
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	1,279,059	-	-	1,279,059
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>211</u>			<u>211</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 63
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ก.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,279,270	-	-	1,279,270
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	1,279,059	-	-	1,279,059
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>211</u>			<u>211</u>

18. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 63	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงินและ ฉบับที่ 16	งบการเงินรวม		ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 64
		รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	9,300	(8,173)	1,127
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,982,332	-	(465,354)	1,516,978
ขาดทุนยกมาทางภาษี	1,115,534	-	-	1,115,534
รวม	3,097,866	9,300	(473,527)	2,633,639

(หน่วย : บาท)

ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 62	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงินและ ฉบับที่ 16	งบการเงินรวม		ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 63
		รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,814,787	167,545	-	1,982,332
ขาดทุนยกมาทางภาษี	236,148	879,386	-	1,115,534
รวม	2,050,935	1,046,931	-	3,097,866
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย	207,063	-	207,063	-
รวม	207,063	-	207,063	-
สุทธิ	1,843,872	1,046,931	207,063	3,097,866

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 63	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงินและ ฉบับที่ 16	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
			ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	603	362	-	965
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	766,185	-	45,387	(176,500)	635,072
รวม	766,185	603	45,749	(176,500)	636,037

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ก.ค. 63
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	698,829	67,356	-	766,185
รวม	698,829	67,356	-	766,185
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย	6,407	-	6,407	-
รวม	6,407	-	6,407	-
สุทธิ	692,422			766,185

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	2,412,652	156,496
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563	2,412,652	156,496
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	87,742	5,692
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1,818,695)	-
เงินจ่ายชำระ	(532,800)	(34,560)
ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564	148,899	127,628
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(35,042)	(30,036)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	<u>113,857</u>	<u>97,592</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	472,971	-	30,679	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	87,742	-	5,692	-
รวม	<u>560,713</u>	<u>-</u>	<u>36,371</u>	<u>-</u>

## 20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	9,911,662	9,073,932	3,830,923	3,494,145
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(195,281)	-	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน				
ต้นทุนบริการ	394,127	544,642	181,231	223,917
ต้นทุนดอกเบี้ย	114,539	293,088	45,701	112,861
ผล (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	(2,326,771)	-	(882,498)	-
ยอดยกไปปลายปี	<u>7,898,276</u>	<u>9,911,662</u>	<u>3,175,357</u>	<u>3,830,923</u>

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายและบริการ	139,189	145,347	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	232,105	332,981	158,398	157,603
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	22,833	66,314	22,833	66,314
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	114,539	293,088	45,701	112,861
	<u>508,666</u>	<u>837,730</u>	<u>226,932</u>	<u>336,778</u>

**ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านอัตราคิดลด	654,717	-	597,628	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านอัตรารากขึ้นเงินเดือน	(3,450,230)	-	(1,458,817)	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านอัตรารากหมุนเวียนพนักงาน	(2,288,835)	-	(833,246)	-
การปรับปรุงประสิทธิภาพ	2,757,577	-	811,937	-
รวม	<u>(2,326,771)</u>	<u>-</u>	<u>(882,498)</u>	<u>-</u>

**ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	1.55	3.23
อัตรารากเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1 - 1.6	3
อัตรารากหมุนเวียนพนักงาน	2	0.96 - 11.46
อัตรารากมรณะ	105 อ้างอิงจากตาราง มรณะไทย พ.ศ. 2560	105 อ้างอิงจากตาราง มรณะไทย พ.ศ. 2560

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(867,318)	1,021,767	(477,143)	531,685
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	850,160	(727,326)	522,716	(444,445)
อัตรารากหมุนเวียนพนักงาน	408,561	434,964	(207,481)	221,945
อัตรามรณะ	(114,994)	116,902	(55,897)	56,933

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(1,136,464)	1,340,214	(512,942)	610,336
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,287,325	(1,083,271)	671,556	(559,907)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(467,443)	497,441	(215,532)	230,723
อัตรารณณะ	(151,553)	154,128	(65,485)	66,657

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 5 ของผลกำไรไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมาย ทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าจะมียอดสะสมของสำรองตามกฎหมายนี้เท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

22.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	156,281	478,141	108,259	275,695
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก				
และที่กลับรายการ	(1,156,725)	(1,046,931)	(45,749)	(67,356)
รวม	(1,000,444)	(568,790)	62,510	208,339
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	465,354	-	176,500	-
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(207,063)	-	(6,407)
รวม	465,354	(207,063)	176,500	(6,407)

22.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(13,112,633)	(4,598,327)	220,578	937,643
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(2,622,527)	(919,665)	44,115	187,529
<b>รายการกระทบยอด</b>				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี				
	821,269	622,934	20,560	23,810
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- อื่นๆ				
	(201,345)	(519,910)	(2,165)	(3,000)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
	(1,127,237)	(879,386)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
	2,129,396	1,127,237	-	-
รวมรายการกระทบยอด	1,622,083	350,875	18,395	20,810
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,000,444)	(568,790)	62,510	208,339

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์



22.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(13,112,633)		(4,598,327)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(2,622,527)	(20.00)	(919,665)	(20.00)
รายการกระทบยอด	1,622,083	12.37	350,875	7.63
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(1,000,444)	(7.63)	(568,790)	(12.37)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	220,578		937,643	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	44,115	20.00	187,529	20.00
รายการกระทบยอด	18,395	8.34	20,810	2.22
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	62,510	28.34	208,339	22.22

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย รายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	96,869,945	136,962,450	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,326,559	42,234,455	230,587	200,456
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	36,613,005	46,230,734	9,926,367	11,523,377
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,952,922	837,730	226,932	336,778

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.85 ล้านบาท และ 0.86 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : 0.84 ล้านบาท และ 0.85 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียวคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโลหะ โดยมีการแยกเป็น 2 สายงาน คือ (1) สายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง ผลิตภัณฑ์โลหะที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์จัดเก็บลำเลียง และผลิตภัณฑ์โลหะอื่นๆ และ (2) สายงานผลิตและจำหน่ายโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะแปรรูป และมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.011 : 1 และ 0.012 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.005 : 1 และ 0.007 : 1 ตามลำดับ

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา ดังนี้

	(หน่วย บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระภายในหนึ่งปี	-	532,800	-	34,560
จ่ายชำระภายหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	532,800	-	34,560
	-	1,065,600	-	69,120

### 27.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท วงเงินหนังสือค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนประมาณ 0.2 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ : 0.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### 27.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทย่อยสองแห่งและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

### 27.4 อื่นๆ

บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนประมาณ 143.59 ล้านบาท

## 28. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,412,652	(532,800)	(1,730,953)	148,899

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	156,496	(34,560)	5,692	127,628

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

## 29. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### 29.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปัจจุบันและในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งก่อให้เกิดต้นทุนการกู้ยืมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	2564				2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่			ปรับขึ้นลงตาม	คงที่		
อัตราตลาด				อัตราตลาด				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	766,639,634	11,177	489,199	767,140,010	804,797,605	11,158	336,873	805,145,636
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	146,000,000	-	146,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	26,363,407	26,363,407	-	-	28,722,821	28,722,821
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	2,227,901	-	2,227,901	340,000	2,222,247	-	2,562,247
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,895,197	5,895,197	-	-	6,341,009	6,341,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	148,899	-	148,899	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	2564						
	งบการเงินรวม						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด				ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด		(ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,177	-	-	-	11,177	0.10
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	2,227,901	-	-	-	2,227,901	0.10 - 0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	35,042	113,857	-	-	148,899	3.97

(หน่วย :บาท)

	2563						
	งบการเงินรวม						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด				ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,158	-	-	-	11,158	0.25
เงินลงทุนชั่วคราว	-	146,000,000	-	-	-	146,000,000	0.65 - 1.70
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	-	2,222,247	-	-	-	2,222,247	0.25 - 0.50

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2564				2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่			ปรับขึ้นลงตาม	คงที่		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,505,132	11,177	68,193	35,584,502	50,450,542	11,158	55,700	50,517,400
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,505,193	3,505,193	-	-	4,560,043	4,560,043
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	-	1,943,802	-	1,943,802	-	1,940,166	-	1,940,166
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	885,745	885,745	-	-	2,096,346	2,096,346
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	127,628	-	127,628	-	-	-	-

(หน่วย :บาท)

	2564						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด				ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,177	-	-	-	11,177	0.10
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	-	1,943,802	-	-	-	1,943,802	0.10
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	30,036	97,592	-	-	127,628	3.97

2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด				ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,158	-	-	-	11,158	0.25
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	1,940,166	-	-	-	1,940,166	0.375

### 29.3 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกหนี้การค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าว โดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า การกำหนดระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ การเรียกเก็บเงินมัดจำบางส่วนหรือเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนไว้แล้ว

### 29.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายการเงินฝากธนาคารเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินฝากธนาคาร-ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	83,387,477	73,692,363	-	-
รวม	83,387,477	73,692,363	-	-

### 29.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

29.6 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้งการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	65,487,001	-	65,487,001
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	144,726,238	144,726,238
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>65,487,001</b>	<b>144,726,238</b>	<b>210,213,239</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	15,099,482	-	15,099,482
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>15,099,482</b>	<b>-</b>	<b>15,099,482</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			
	2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	144,726,238	144,726,238
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>144,726,238</b>	<b>144,726,238</b>

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน



### 30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด
	ประเภท ใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่	ประเภท ใหม่	ใหม่	ประเภท ใหม่
ลูกหนี้การค้า	24,897,850	(24,898,850)	-	4,436,980	(4,436,980)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,824,971	(3,824,971)	-	123,063	(123,063)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	28,722,821	28,722,821	-	4,560,043	4,560,043
เจ้าหนี้การค้า	3,053,943	(3,053,943)	-	1,284,047	(1,284,047)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,287,066	(3,287,066)	-	812,299	(812,299)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	6,341,009	6,341,009	-	2,096,346	2,096,346

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2564

# ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัท ซีที สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนใน สาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางบุญทิพย์ ช้างนิล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางบุญทิพย์ ช้างนิล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นางบุญทิพย์ ช้างนิล	ประธานกรรมการบริหาร	-นางบุญทิพย์ ช้างนิล-
2.	นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์	กรรมการบริหาร	-นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์-
3.	นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล	กรรมการบริหาร	-นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล-

### ผู้รับมอบอำนาจ

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นางบุญทิพย์ ช้างนิล	ประธานกรรมการบริหาร	-นางบุญทิพย์ ช้างนิล-

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และ เลงานุการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

นายอนุตร ตันตราภรณ์

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 ธันวาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาโท Animation & Interactive Multimedia, Visual Communication, RMIT University, Australia
- ♦ อนุปริญญาโท Animation & Interactive Multimedia, Visual Communication, RMIT University, Australia
- ♦ อนุปริญญาตรี Computer Aided Art & Design, School of Arts and Design, RMIT University, Australia

### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2007

### จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2558 – 2563 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2549 – 2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2553 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร โรงเรียนอนุบาลหัดสดิน
- ♦ 2559 – 2561 ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัท โซนิกอินเตอร์เฟรท จำกัด
- ♦ 2552 – 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัท พระราม 3 ฮอนด้าคาร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นางบุญทิพย์ ช่างนิล

อายุ 45 ปี

กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 มีนาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาตรีการจัดการทั่วไป สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต

### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120/2015

### จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ 15 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2558 – 2563 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2549 – 2558 ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุน และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ♦ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม ไอโซ โปร จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ CT Universal Company Limited (บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์

อายุ 38 ปี

กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน  
บัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม  
ดูแลการทำบัญชี  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มกราคม 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018

การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านการบัญชี

- ♦ หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์  
โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นชั่วโมงด้านบัญชี 6 ชั่วโมง
- ♦ หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างการบัญชีและภาษี โดยกรม  
พัฒนาธุรกิจการค้า เป็นชั่วโมงด้านบัญชี 5 ชั่วโมง และอื่นๆ 1 ชั่วโมง

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2558 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2556 – 2558 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ♦ 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล

อายุ 37 ปี

กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 มีนาคม 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 175/2020

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2558 – 2561 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2556 – 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยาม ไอโซ โพร จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท มาร์ค เวิลด์ไวด์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- ♦ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ซีดี สตีล โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นายภัทธร ทัศนสุวรรณ

อายุ 46 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 พฤศจิกายน 2549

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ♦ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2007

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2549 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2549 – ปัจจุบัน หุ้นส่วน ทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายห้างหุ้นส่วนจำกัด พี ที เอ็ม แอนด์ แอสโซซิเอท
- ♦ 2553 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไทย ฟิตติ้ง โฮม กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นายหริรักษ์ จามรกุล

อายุ 49 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 มิถุนายน 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Shenandoah University, USA.
- ♦ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ♦ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120/2015

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ♦ 2562 – ปัจจุบัน Head of Motor and Travel Business Unit, AXA Assistance Co., Ltd.
- ♦ 2558 – 2562 Senior Operations Manager – Motor, AXA Assistance Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

นางสาวแสงเดือน บุญญา

อายุ 49 ปี

กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2564

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี  
วิทยาลัยอาชีวศึกษาชลบุรี

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 รองผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2563 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

นางสาววิไล เพชรน้อย

อายุ 41 ปี

ผู้จัดการทั่วไป

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2564

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี  
วิทยาลัยเทคนิคเพชรบูรณ์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี



นางปาริชาติ พงศ์รัตนเดชาชัย

อายุ 40 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 มิถุนายน 2551

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ♦ ปริญญาตรี บริหารการจั้ดการ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

#### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ♦ ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นในบริษัท

- ♦ ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ♦ ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ♦ 2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

- ♦ ไม่มี

#### หมายเหตุ

เนื่องจากผู้บริหารของบริษัททั้งหมดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยด้วย จึงไม่ได้มีการจัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นตารางแยกต่างหาก รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยสามารถดูได้จากตารางรายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในหัวข้อถัดไป

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมทั้งหมด ไม่เคยกระทำความผิดหรือถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- 2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคัมผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว

## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนควรจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ทันภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยเลขานุการบริษัทจะมีคุณสมบัติและหน้าที่ดังต่อไปนี้

### **คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท**

เนื่องจากตามกฎหมายไม่ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเอาไว้ ทางบริษัทจึงได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเอาไว้ดังนี้

1. ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม
2. มีประสบการณ์ในการทำงาน
3. ต้องเข้าใจระบบการปฏิบัติงานและโครงสร้างในบริษัทเป็นอย่างดี
4. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี สามารถเป็นผู้ประสานงานที่ดีได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### **หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน้าที่ตามกฎหมายและหน้าที่อื่นๆ ของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
8. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์, ประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท
10. ดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
11. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บริษัท	บริษัทย่อย				บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		บมจ. ซิตี สตีล	บจก. สยาม ไอโซ โปร	บจก. มาร์ค เวลด์ไวด์	บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์	CT Universal Co., Ltd.	บจก. ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส	บจก. อีสเทอร์น สตีล เซอวิสเซ็ทเตอร์
1. นายอนุตร ตันตราภรณ์	A, /, ///	-	-	-	-	-	-	-
2. นางบุญทิพย์ ช้างนิล	B, /, //	A, B, /, //	A, B, /, //	A, B, /, //	/, //	-	-	-
3. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์	D, /, //	D, /, //	D, /, //	D, /, //	-	-	-	-
4. นางสาวกิงกาญจน์ พิพิธปรีชากุล	E, /, //	E, /, //	E, /, //	E, /, //	-	-	-	-
5. นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ	/, ///	-	-	-	-	-	-	-
6. นายหริรักษ์ จามรกุล	/, ///	-	-	-	-	-	-	-
7. นายเจริญพงษ์ องค์กรวงศ์สกุล	-	-	-	-	/, //	-	-	-
8. นางสาวแสงเดือน บุญญา	C	C	C	C	-	-	-	-
9. นางสาววิไล เพชรน้อย	E	E	E	E	-	-	-	-
10. นางปาริชาติ พงศ์รัตนเดชาชัย	F	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ A = ประธานกรรมการ B = ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร C = กรรมการผู้จัดการ  
D = รองกรรมการผู้จัดการ E = ผู้บริหาร F = เลขานุการบริษัท  
/ = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บริษัทย่อย			
	บจก. สยาม ไอ ไซ โปร	บจก. มาร์ค เวลด์ไวต์	บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์	CT Universal Co., Ltd.
1. นางบุญทิพย์ ช้างนิล	A, B, /, //	A, B, /, //	A, B, /, //	/, //
2. นางสาวฉัตรสุมาลย์ ถนอมจิตต์	C, /, //	C, /, //	C, /, //	-
3. นางสาวกึ่งกาญจน์ พิพิธรัชกุล	D, /, //	D, /, //	D, /, //	-
4. นายเจริญพงษ์ องค์กรวงศ์สกุล	-	-	-	/, //
5. นายอนุตร ตันตราภรณ์	-	-	-	-
6. นายภัทรธร ทศนสุวรรณ	-	-	-	-
7. นายหริรักษ์ จามรกุล	-	-	-	-

หมายเหตุ A = ประธานกรรมการ B = ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 C = รองกรรมการผู้จัดการ D = ผู้บริหาร  
 / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ จึงได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวพรธนิภา ทองย้อย ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีดังนี้

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน นางสาวพรธนิภา ทองย้อย

วุฒิการศึกษา ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี วิทยาลัยอาชีวศึกษา ชลบุรี  
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการทำงาน 2559 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)  
2553 – 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน)

นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทอีกด้วย โดยให้หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสื่อสารกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้พนักงานทุกคนตลอดจนผู้บริหารได้รับทราบ และตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว รวมทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ  
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน





## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 4.1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน	บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	58.86	จดทะเบียนจำนองกับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ
อาคารสำนักงาน (บริษัท และ บจก. สยาม ไอโซ โปร)	เช่า	-	-ไม่มี-
อาคารโรงงานและสำนักงาน (บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์)	บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	35.57	จดทะเบียนจำนองกับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ
อาคารโรงงานและสำนักงาน (บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์)	บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	70.87	-ไม่มี-
อาคารโรงงาน (บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์)	เช่า	-	-ไม่มี-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	บริษัท และ บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.01	-ไม่มี-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	15.55	-ไม่มี-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	0.98	-ไม่มี-
ยานพาหนะ	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	16.70	-ไม่มี-

### 4.2. รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

#### 4.2.1. สัญญาเช่าช่วงอาคารสำนักงานของบริษัท

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่าช่วง : บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด ผู้เช่าช่วง : บริษัท ซิตี สตีล จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารสำนักงาน ตั้งอยู่ที่ 88/3 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี พื้นที่รวม 576 ตารางเมตร
ระยะเวลา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565
อัตราค่าเช่าช่วง	2,880 บาท/เดือน หรือคิดเป็น 5 บาท/ตารางเมตร/เดือน

#### 4.2.2. สัญญาเช่าช่วงอาคารสำนักงานของ บจก. สยาม ไอโซ โปร

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่าช่วง : บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด ผู้เช่าช่วง : บริษัท สยาม ไอโซ โปร จำกัด (บริษัทย่อย)
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารสำนักงาน ตั้งอยู่ที่ 88/2 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี พื้นที่รวม 96 ตารางเมตร
ระยะเวลา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565
อัตราค่าเช่าช่วง	อัตราค่าเช่า 480 บาท/เดือน หรือคิดเป็น 5 บาท/ตารางเมตร/เดือน

#### 4.2.3. สัญญาเช่าช่วงอาคารโรงงานของ บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่าช่วง : บริษัท ดับบลิว เค พี แอสเซ็ท พลัส จำกัด ผู้เช่าช่วง : บริษัท ซิตี สตีล โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารโรงงาน ตั้งอยู่ที่ 88/5 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี พื้นที่รวม 8,208 ตารางเมตร
ระยะเวลา	ระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564
อัตราค่าเช่าช่วง	อัตราค่าเช่า 41,040 บาท/เดือน หรือคิดเป็น 5 บาท/ตารางเมตร/เดือน

#### 4.3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

##### ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 กรกฎาคม 2564

	ร้อยละ การลงทุน	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนภายใต้ วิธีราคาทุน (ล้านบาท)
➤ บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง			
บจก. สยาม ไอโซ โปร	99.99	264.16	264.16
บจก. มาร์ค เวิลด์ไวด์	99.99	280.20	264.82
บจก. ซิตี สตีล โปรดักส์	99.99	247.05	247.05
<b>รวม</b>		<b>791.41</b>	<b>776.03</b>
➤ บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมโดย บจก. สยาม ไอโซ โปร			
CT Universal Co., Ltd. <sup>/1</sup>	99.99	172.40 <sup>/2</sup>	172.40 <sup>/2</sup>

หมายเหตุ <sup>/1</sup> บริษัท ลงทุนใน CT Universal Co., Ltd. โดยการถือหุ้นผ่าน บจก. สยาม ไอโซ โปร ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ บจก. สยาม ไอโซ โปร ถือหุ้นใน CT Universal Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100

<sup>/2</sup> ทุนชำระแล้วของ CT Universal Co., Ltd. จำนวน USD 5 ล้าน ที่อัตราแลกเปลี่ยน THB 34.48 / USD 1 คิดเป็นมูลค่า 172.40 ล้านบาท

#### 4.4. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กำหนดให้ทุกกิจการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ไม่ว่าจะเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่า (หากกิจการเลือกใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม) หรือเพื่อการเปิดเผยข้อมูล (หากกิจการเลือกใช้วิธีราคาทุน) และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี กลุ่มบริษัทที่เลือกใช้วิธีราคาทุนในการบันทึกมูลค่า สิ้นทรัพย์ จึงได้ทำการประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อกำหนดและเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยที่ปัจจุบันถือครองไว้โดยที่ยัง ไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการทำงานในอนาคต ที่ดินดังกล่าวมีราคาทุนเท่ากับ 88.10 ล้านบาท และจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 ตามวิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด (Market Approach) มูลค่ายุติธรรมของที่ดินเท่ากับ 118.78 ล้านบาท

# เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดุงแลกิจการ



## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทจึงได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มากำหนดเป็นนโยบาย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่กำหนดทิศทางขององค์กรได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติและนำไปปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- (1) คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง
  - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
  - การกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
  - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- (2) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
  - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
  - เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
  - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- (3) คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ไว้ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการของบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีการติดตามการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย และรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- (1) คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- (2) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม ปลอดภัย

### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยการปฏิบัติต่อบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ได้ทำร่วมกันโดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ ตลอดจนเป้าหมายในระยะสั้น, ระยะกลาง, และระยะยาว ทั้งเป้าหมายที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน พร้อมทั้งสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- (1) คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- (2) คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- (4) ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- (5) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- (6) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- (7) คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- (8) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- (9) คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ราย จากจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ราย จะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทและเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด จากนั้นคณะกรรมการจะนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไป
- กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ ทั้งนี้คำตอบแทนของคณะกรรมการจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทมีนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม
- เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและมีการประเมินผลงานกรรมการรายบุคคลโดยจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยให้ใช้แบบฟอร์มการประเมินผลตามแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งยังเป็นการเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังสามารถเขียนแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการในอนาคต

- กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการพัฒนาบุคลากรในองค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กรรมการและผู้บริหารจึงจำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของกรรมการ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ตลอดจนหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำกำหนดการการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบรายละเอียดและข้อกำหนดของการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยในการจัดประชุมบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็น โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้สรุป และมีการบันทึกและจัดเก็บข้อมูลการประชุม เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบข้อมูลได้

#### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- (1) คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- (2) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- (3) คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- (4) คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ทักษะประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

#### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบเรื่องการพิจารณาแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีการสรรหา คัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการดำรงตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปี กลุ่มบริษัทได้มีการประชุมแผนงาน การแลกเปลี่ยนความรู้ และถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ

- คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การวัดความสำเร็จตามเป้าหมาย และการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ประจำปี โดยกำหนดค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

- คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานทั้งในส่วนของงานเทคนิค (Technical) และสายงานวิชาชีพ (Professional) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาองค์กร นอกจากนี้ยังเป็นการรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ








- (1) คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



- (2) คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
- (3) คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- (4) คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับขององค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

#### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

• คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และได้มีการกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ดังนี้

-  ผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถและด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดและให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
-  ลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเหมาะสม ด้วยความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ให้บริการที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ ในราคาที่เหมาะสม ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าอย่างตรงต่อเวลา ให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาต่างๆ ภายหลังการใช้งาน รวมถึงรักษาข้อมูลของลูกค้าให้เป็นความลับ
-  พนักงาน กลุ่มบริษัทเคารพในสิทธิของพนักงานทุกคน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น และส่งเสริมให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้
-  คู่ค้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่การค้าบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียก หรือไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า
-  คู่แข่งขัน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ยุติธรรม โดยปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการทำลายชื่อเสียงหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อคู่แข่ง
-  ชุมชนและสังคม กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อบริษัททั้งปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม โดยไม่สร้างความสะดวกหรือร้อนต่อชุมชนรอบข้าง และให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในเรื่องต่างๆ ต่อชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่
-  สิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์พลังงาน ใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

- คณะกรรมการของบริษัทส่งเสริมให้ฝ่ายบริหารนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- (1) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- (2) คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- (3) คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับคู่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- (4) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- (5) คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีกระบวนการและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับและทุกกระบวนการทำงานของทั้งองค์กร

- คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามการควบคุมและประเมินผล เพื่อการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรมทางการเงินไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่บุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ราย แบ่งเป็นกรรมการบริหาร 3 ราย และ กรรมการอิสระอีก 3 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลตรวจสอบการดำเนินงานภายในของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด

- กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน จะต้องเปิดเผยหรือแจ้งการมีส่วนได้เสียก่อนที่จะมีการทำรายการต่างๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรือตัดสินใจในการทำธุรกรรมดังกล่าว

- คณะกรรมการของบริษัท มีการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตรงไปตรงมา ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยถือปฏิบัติในทุกกิจกรรมและในการตัดสินใจในทุกเรื่อง และระบรวงศ์ให้พนักงานมีจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง รวมถึงได้กำหนดคบทลงโทษในกรณีที่ฝ่าฝืนไว้ด้วย

- คณะกรรมการของบริษัทได้ดำเนินการให้จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทในการเสนอแนะ แจ้งข้อร้องเรียนต่างๆ หรือแจ้งเบาะแสกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติหรือไม่เหมาะสม โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [compliance@citysteelpl.com](mailto:compliance@citysteelpl.com) หรือทางโทรสารผ่านทางฝ่ายตรวจสอบภายในที่หมายเลข (038) 214-534 หรือผ่านทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท ซึ่งบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสต่างๆ โดยไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวตนของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- (1) คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (2) คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- (3) ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- (5) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- (6) คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

### การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านทางช่องทาง การแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และเท่าเทียมกัน

- คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ซึ่งผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อขอทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (038) 214-530-32 หรือ [ir@citysteelpl.com](mailto:ir@citysteelpl.com)

- กลุ่มบริษัทมีนโยบายทางการเงินและการบริหารสภาพคล่องที่มีความระมัดระวังอย่างมาก โดยมีปริมาณเงินสดคงเหลืออย่างเพียงพอ คณะกรรมการของบริษัทมีความเห็นว่าเป็นนโยบายที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น จึงให้การสนับสนุนนโยบายดังกล่าว และติดตามสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- (2) คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- (3) คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

## การดำเนินการของกลุ่มบริษัท

- บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งคำถามต่างๆ โดยมีการกำหนดรายละเอียดวิธีการเสนอเอาไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และมีการแจ้งข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้สนับสนุนให้มีการใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้มีการจัดส่งไปให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในการลงมติในวาระต่างๆ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปนั้น มีทั้งแบบทั่วไป และแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดให้มีการประชุมอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามในเรื่องการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในที่ประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และในวาระที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทก็ได้จัดให้มีการลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีเกิดข้อโต้แย้งในภายหลัง
- บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วน โดยในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกเกี่ยวกับขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ประเด็น ข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ ความเห็นของผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งจะมีการบันทึกตั้งแต่ก่อนดำเนินการประชุมไปตลอดจนเสร็จสิ้นการประชุม
- บริษัทได้ทำการเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อง่ายและสะดวกต่อการตรวจสอบ

## จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสังคมโดยรวม กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีดี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอนุตร ตันตราภรณ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, และกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน คือ นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ และ นายหริรักษ์ จามรกุล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ในปี 2563/2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในตามวาระที่เกี่ยวข้องจำนวน 4 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระดังนี้

- 1) พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563/2564 ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 2) ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารจัดการทั่วไปของฝ่ายต่างๆ การควบคุมด้านการบริหารการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม
- 4) พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมาณี จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564/2565 รวมทั้งมีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการควบคุมภายในและงบการเงินของบริษัท
- 5) พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 6) สอบทานการปฏิบัติงานของตนเองโดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้
- 7) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยพิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอบทานนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

8) ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้งในปี 2563/2564 ที่ผ่านมา โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

- |                         |                      |                              |
|-------------------------|----------------------|------------------------------|
| 1. นายอนุตร ตันตราภรณ์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง (4/4) |
| 2. นายภัทรธร ทัศนสุวรรณ | กรรมการตรวจสอบ       | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง (4/4) |
| 3. นายหริรักษ์ จามรกุล  | กรรมการตรวจสอบ       | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง (4/4) |

โดยสรุป ในปี 2563/2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง พร้อมทั้งมีความอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่สอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้ส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสังคมโดยรวม ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อช่วยกำหนดแผนการปฏิบัติงานในอนาคต รวมไปถึงวิธีแก้ไขและป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพต่อคณะผู้บริหารด้วย

-นายอนุตร ตันตราภรณ์-  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

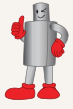
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังคงมีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

-นายอนุตร ตันตราภรณ์-  
ประธานกรรมการบริษัท





นักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : [ir@citysteelpcl.com](mailto:ir@citysteelpcl.com)



บริษัท ซีที สตีล จำกัด (มหาชน)

88/3 หมู่ 4 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

โทรศัพท์ : +66 (0)38 214 530 - 31 โทรสาร : +66 (0)38 214 534

เว็บไซต์ : [www.citysteelpcl.com](http://www.citysteelpcl.com) อีเมล : [city@wkpgroup.com](mailto:city@wkpgroup.com)